

דוחות כספיים של

החברה הכלכלית עמק המעינות בע"מ

31 בדצמבר 2024

החברה הכלכלית עמק המעינות בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2024

תוכן הענינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3	מאזנים
4	דוחות רווח והפסד
5	דוחות על השינויים בהון העצמי
6-7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-17	באורים לדוחות הכספיים
18	דוח התאמה לצרכי מס הכנסה



**דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של
החברה הכלכלית עמק המעינות בע"מ**

ביקרנו את המאזן המצורף של החברה הכלכלית עמק המעינות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2024 ו- ואת דוחות רווח והפסד, הדוחות על השינויים בהון העצמי והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"לג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

החברה ערכה את הדוחות הכספיים בסכומים נומינליים ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

לדעתנו, פרט לאמור לעיל, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה ליום 2024 ו-2023 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בהונה העצמי ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

מבלי לסייג את חוות דעתנו מעבר לאמור לעיל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בבאור 1ג' בדוחות הכספיים בדבר ההפסדים המתמשכים, אשר מומנו על ידי שטרי הון מבעלי המניות.

ניר נחמני ושות'
רואי חשבון

21 באפריל 2025

2023	2024	באור	
שקלים חדשים			
25,710,312	40,695,501	3,6	רכוש שוטף
50,397	49,424		מזומנים ושווי מזומנים
1,117,345	799,811		מלאי
4,018,057	2,234,715	4,6	לקוחות
-	120,878		חייבים ויתרות חובה
30,896,111	43,900,329		מקדמות ספקים
86,134	217,460	7	רכוש קבוע, נטו
30,982,245	44,117,789		
1,798,132	3,521,006	6,8	התחייבויות שוטפות
18,719	14,251		ספקים
22,773,141	33,530,302	6,9	מקדמות מלקוחות
24,589,992	37,065,559		זכאים ויתרות זכות
669,352	682,736		התחייבויות לזמן ארוך
-	200,000	11	התחייבות בשל סיום יחסי עובד - מעביד, נטו
			שיעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות מהותיות
			התחייבויות תלויות
20,000	20,000	12	הון עצמי
180,000	180,000		הון מניות
19,600,247	19,600,247	13	פרמיה על מניות
(14,077,346)	(13,630,753)		שטרי הון
5,722,901	6,169,494		יתרת הפסד
30,982,245	44,117,789		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

יאיר אור
מנכ"ל

איתמר מטיאש
ראש המועצה
יו"ר המועצה הכלכלית
מעצה אזורית עמק המעינות

תאריך אישור
הדוחות הכספיים

<u>2023</u>	<u>2024</u>		
<u>שקלים חדשים</u>		<u>באור</u>	
18,915,845	30,521,278	6,14	הכנסות
17,529,721	28,622,341	6,15	הוצאות תפעול
<u>1,386,124</u>	<u>1,898,937</u>		רווח גולמי
1,382,665	1,296,683	16	הוצאות מכירה הנהלה וכלליות
<u>3,459</u>	<u>602,254</u>		רווח הפעלה
(24,917)	(44,339)		הכנסות מימון, נטו
<u>28,376</u>	<u>646,593</u>		רווח לשנה לאחר מימון
-	(200,000)		הוצאות אחרות
<u><u>28,376</u></u>	<u><u>446,593</u></u>		רווח נקי לתקופה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	יתרת רווח (הפסד)	חייבים בגין מניות	פרמיה על מניות	הון המניות	
שקלים חדשים					
5,694,525	(14,105,722)	19,600,247	180,000	20,000	יתרה ליום 1 בינואר 2023
28,376	28,376	-	-	-	רווח נקי
5,722,901	(14,077,346)	19,600,247	180,000	20,000	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
446,593	446,593	-	-	-	רווח נקי
6,169,494	(13,630,753)	19,600,247	180,000	20,000	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

<u>2023</u>	<u>2024</u>	
שקלים חדשים		
28,376	446,593	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
4,618,296	14,692,526	רווח נקי לפי דוח התוצאות העסקיות
<u>4,646,672</u>	<u>15,139,119</u>	ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
		מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
-	(153,930)	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה
-	(153,930)	רכישת נכסים קבועים
<u>4,646,672</u>	<u>14,985,189</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
21,063,640	25,710,312	עליה במזומנים ושווי מזומנים
<u>25,710,312</u>	<u>40,695,501</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
		יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

2023	2024
שקלים חדשים	
20,243	22,604
-	13,384
<u>20,243</u>	<u>35,988</u>
392,415	2,100,876
106,416	(120,878)
(50,397)	973
873,715	1,722,874
<u>3,275,904</u>	<u>10,952,693</u>
<u>4,598,053</u>	<u>14,656,538</u>
<u>4,618,296</u>	<u>14,692,526</u>

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת והפחתות
עליה בעודף של יעודה לפיצויי פרישה - נטו

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

ירידה בלקוחות
ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עליה) במלאי
עליה בספקים ובהמחאות לפרעון
עליה בזכאים אחרים ויתרות זכות

סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

א. החברה נוסדה בשנת 1992 כתאגיד עירוני הכפוף לפקודת המועצות האיזוריות ועוסקת בפיתוח כללי והקמת פרויקטים בשטח המועצה האיזורית עמק המעינות.

ב. הגדרות:
 החברה - החברה הכלכלית עמק המעינות בע"מ
 בעלת מניות - מועצה איזורית עמק המעינות מחזיקה ב-100% ממניות החברה.
 מדד - מדד המחירים לצרכן שמפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

ג. יתרת ההפסד של החברה ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכמה בכ- 14,077 אלפי ש"ח, אשר מומנה ע"י שטרי הון מבעלת המניות.

להערכת הנהלת החברה בעלת המניות תמשיך להזרים לחברה את המשאבים הדרושים להמשך פעילותה בעתיד הנראה לעין.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

1. דוחות כספיים בערכים נומינליים

הדוחות הכספיים ערוכים בסכומים נומינליים על-פי המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא בסכומים מדווחים כנדרש על פי תקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. סכום מדווח הינו סכום נומינלי שהותאם לשינויים במדד המחירים לצרכן עד למדד בגין חודש דצמבר 2003, בתוספת סכומים נומינליים שנוספו לאחר מועד המעבר (31 בדצמבר, 2003) ובניכוי סכומים שנגרעו לאחר מועד זה.

2. שווי מזומנים

כשווי מזומנים נחשבות השקעות שנוזלותן גבוהה, הכוללות בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנקים ושהתקופה עד מועד מימושם בעת השקעה בהם לא עלתה על שלושה חודשים.

3. בסיס ההכרה בהכנסות והוצאות

א. החל מיום 1 בינואר 2006 מיישמת החברה את תקן חשבונאות מס' 25 של המוסד לתקינה - "הכנסות", הקובע כללי הכרה, מדידה, הצגה וגילוי, לגבי הכנסות שמקורן ממכירת סחורות שנרכשו או שיוצרו על ידי החברה, אספקת שירותים וכן הכנסות הנובעות משימוש שעושים אחרים בנכסים של החברה (הכנסות ריבית, תמלוגים או דיבידנד).

ההכנסות נמדדות, בהתאם למפורט להלן, לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שהחברה זכאית לקבל, בהתחשב בסכומי הנחות מסחריות ו/או הנחות כמות שהחברה מעניקה.

ב. הכנסות מאספקת שירותים-

הכנסות מאספקת שירותים מוכרות בהתאם לשלב ההשלמה של העסקה בתאריך המאזן ובתנאי שסכום ההכנסות ניתן למדידה באופן מהימן, צפוי שהטבות הכלכליות הקשורות לעסקיה יזרמו לחברה, וכן העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן, ובתנאי שלב ההשלמה של העסקה בתאריך המאזן ניתן למדידה באופן מהימן את השירותים שבוצעו, בהתאם למהות העסקה.

בהתאם לכך הכנסות נכללות בדוח רווח והפסד כמפורט להלן:

- א. הכנסות ממתן שירותים- נכללות בדוח רווח והפסד במועד מתן השירותים.
- ב. הכנסות ממכירת ציוד- נכללות בדוח רווח והפסד עם מסירת הציוד ללקוח.
- ג. הכנסות ניהול ופיקוח על ביצוע תשתיות בהרחבות - לדעת הנהלת החברה מרבית הסיכונים הכלכליים אינם חלים על החברה ובהתאם לכך מדווחת החברה על התקורה המשולמת לה בגין פעילות זו.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

4. הסתייעות באומדנים

בעת הכנתם של דוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת ההנהלה לבצע אומדנים ולהניח הנחות אשר משפיעות על הנתונים המוצגים בדוחות הכספיים ובביאורים הנלווים אליהם. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מן האומדנים.

5. הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים מוצגים בסכומים מדווחים בהתאם לתקני החשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. סכום מדווח מוגדר כסכום המתואם ליום המועבר (31/12/2003) בתוספת סכומים בערכים נומינליים שנוספו לאחר יום המעבר, לפי העניין. הואיל והחברה לא נהגה לתאם את דוחותיה הכספיים בהתאם לגילוי דעת 36 וגילוי דעת 50 של לשכת רואי חשבון בישראל - תואמו נתוני השוואה של המאזן ליום המעבר בדרך של הצגה מחדש.

6. רכוש קבוע

הרכוש הקבוע מוצג על בסיס עלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים המתאימים לאורך חיי הנכסים.

שיעורי הפחת השנתיים הינם כדלקמן:

%	
25-100	חממות
6-15	ריהוט וציוד משרדי
2-15	השקעה בגני חוגה
4-15	חדר כושר
15	מכשירי קשר
33	מחשבים

7. מסים נדחים

בהיעדר ודאות באשר לקיומה של הכנסה חייבת במס בעתיד, לא נרשמו מסים נדחים כנכס בדוחות הכספיים.

8. הכרה בהכנסות

החברה מכירה בהכנסות ממתן שירותים עם מתן השירות בפועל.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

2023	2024	
שקלים חדשים		
454,141	2,906,316	מטבע ישראלי
17,058,972	28,199,397	6 מטבע ישראלי - נאמנויות
1,085,842	2,092,547	פקדונות שקליים לזמן קצר
7,031,950	7,450,409	6 פקדונות שקליים לזמן קצר נאמנויות
79,407	46,812	שיקים לגבייה
-	20	קופת מזומן
25,710,312	40,695,501	

באור 4 - חייבים ויתרות חובה

2023	2024	
שקלים חדשים		
2,088,684	716,269	5 מועצה אזורית עמק המעיינות
-	84,364	הוצאות מראש נאמנויות
838,158	984,282	הכנסות לקבל
1,091,215	440,306	6 הכנסות לקבל נאמנויות
-	9,494	6 נאמנויות
4,018,057	2,234,715	

באור 5 - מועצה אזורית עמק המעינות

2023	2024
שקלים חדשים	
2,088,684	716,269

מועצה אזורית עמק המעינות

2023	2024
שקלים חדשים	

שירותים למועצה

22,063	-
21,218	57,116
2,682,980	988,599
-	3,820
2,726,261	1,049,535

השתתפות בשכר תיירות
הכנסות חשמל
ניהול פרויקטים
הכנסות אחרות
סה"כ

שירותים מהמועצה

4,763	1,352
357,105	446,585
134,721	109,962
371,998	273,492
4,697	6,810
873,284	838,202

השתתפות חכ"ל בהוצאות משרדיות
השתתפות בהוצאות פרויקטים ציבוריים
השתתפות חכ"ל בהוצאות שוטפות
שירותי הנה"ח
שכר עבודה
סה"כ

באור 6 - נאמנויות

2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
-	9,494

נאמנויות

על פי החלטת הנהלת החברה, פעילות הנאמנויות, המנוהלות כספית על ידי משרד עורכי הדין עוז לוטן עינב נורקין גל עורכי דין ועל ידי החברה הכלכלית מוצגת בדוחות הכספיים כחלק מהדוחות הכספיים של החברה. בדוחות הכספיים מופיעות, יתרות המזומנים ושווי המזומנים של הנאמנויות ויתרות החייבים והזכאים בגין הנאמנויות לימים 31 בדצמבר 2024 ו-31 בדצמבר 2023 כמו כן, הוצגה בדוחות הכספיים הפעילות הכספית השנתית בדוח רווח והפסד כפעילות בסכום הממומנת על ידי משרד השיכון (דרך מועצה איזורית עמק המעינות) ועל ידי התושבים במלואה, ההוצאות בגין נאמנויות הוצגו בהתאם לפעילות בפועל של הפעילות בניכוי עמלת ניהול ותקורה של החברה הכלכלית. כספים שהתקבלו עבור הפרוייקטים שטרם בוצעו במלואם מוצגים כהכנסות מראש ופרוייקטים בתהליך ביצוע שטרם התקבלו מקורות המימון, בוצעו הפרשות להכנסות לקבל בהתאם.

ליום 31 בדצמבר 2024

נאמנויות בני הול החברה הכלכלית	נאמנויות בני הול נאמן	
		הכנסות:
18,585,302	167,283,249	הכנסות מתדיישים
118,549	428,496	הכנסות מימון
18,703,851	167,711,745	סה"כ הכנסות
		הוצאות:
5,300,636	116,517,680	קבלן ראשי
1,514,173	8,764,539	תכנון ופיקוח
1,126,333	12,021,710	ניהול פרוייקטים
-	2,267,913	יועצים
2,773,639	5,404,325	שונות
7,522	295,225	הוצאות מימון
10,722,303	145,271,392	סה"כ הוצאות
7,981,549	22,440,353	סכום כולל
150,000	1,059,600	הלוואות במימון החכ"ל
8,131,549	23,499,953	סה"כ

באור 7 - רכוש קבוע, נטו						
סה"כ	מערכות סולאריות	התקנות ושיפורים במושכר	השקעה	ריהוט	השקעה	
			בבריכה וחדר כושר	וציוד משרדי	בהקמת גני חוגה	
שקלים חדשים						
7,844,465	-	43,000	687,629	457,181	6,656,655	עלות
153,806	153,806	-	-	-	-	יתרה ליום 1 בינואר 2024
7,998,271	153,806	43,000	687,629	457,181	6,656,655	תוספות במשך השנה
						יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
(7,758,207)	-	-	(687,629)	(414,772)	(6,655,806)	פחת שנצבר
(22,604)	(9,992)	(4,300)	-	(7,463)	(849)	יתרה ליום 1 בינואר 2024
(7,780,811)	(9,992)	(4,300)	(687,629)	(422,235)	(6,656,655)	תוספות במשך השנה
						יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
217,460	143,814	38,700	-	34,946	-	רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2024
86,134	-	38,700	(124)	46,709	849	רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2023
	4-15%	4-15%	25-100%	6-15%	2-15%	שיעורי הפחת השנתיים

ב. גני חוגה

1. ההשקעה בגני חוגה מוצגת בניכוי השתתפויות שהתקבלו מהקרן הקיימת לישראל ומהחברה הממשלתית לתיירות.

ליום 31 בדצמבר	
2018	2019
שקלים חדשים	
8,982,648	8,982,648
<u>2,321,813</u>	<u>2,321,813</u>
6,660,835	6,660,835

השקעות שבוצעו
בניכוי השתתפויות

2. נחתם חוזה עם מנהלי מקרקעי ישראל במאי 2021, אשר ניתנה למועצה האזורית הרשאה להפעלת אתר נופש פעיל לתקופה של 7 שנים החל מינואר 2020, תמורת דמי שימוש סמליים.

3. החל מיום 2 ביולי 2001 מופעל אתר הנופש על ידי מפעיל חיצוני מטעם המועצה.

ג. במהלך שנת 2013 הופסקה הפעלת בריכת השחיה במרכז עידן, מאחר והמבנה מוסב למרכז טכנולוגי חינוכי תוך בינוי מחדש. לאור האמור, הופחתה במלואה בריכת השחיה בספרי החברה. פעילות מרכז עידן הועברה לניהול והפעלה של המועצה בשנת 2020, ולאור זאת הופחתה ההשקעה במלואה.

באור 8 - ספקים

2023	2024	
שקלים חדשים		
676,620	644,394	ספקים
1,119,084	2,871,117	חובות פתוחים
1,795,704	3,515,511	חובות פתוחים - ספקים נאמנויות
2,428	5,495	שטרות לפרעון
1,798,132	3,521,006	

באור 9 - זכאים ויתרות זכות

2023	2024	
שקלים חדשים		
199,340	406,062	זכאים בגין שכר
154,000	154,000	אחרים
38,449	462,415	הוצאות לשלם
22,374,091	32,418,885	הכנסות מראש
7,261	88,940	מוסדות ממשלתיים
22,773,141	33,530,302	

באור 10 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד

ההתחייבות מייצגת את עודף התחייבות החברה לעובדיה שאינה מכוסה בביטוחי מנהלים. הסכומים שנצברו בפוליסות ביטוח המנהלים על שם העובדים אינם מוצגים במאזן מאחר ואינם בשליטתה ובניהולה של החברה. התחייבויות בגין חופשה ופיצויים של הוטרינרים, משופות במלואן על ידי המפעלים ולכן לא נרשמה הפרשה בגינם.

באור 11 - שיעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות מהותיות

קיימת תובענה כספית ע"ס 8 מיליון ₪ שהוגשה, ע"י קבוצת מנרב בע"מ נגד מ.א. עמק המעינות, החכ"ל ונגד מדינת ישראל, בטענה לזכאות מנרב לקבלת יתרת תשלומים עבור פרויקט גשר שער הירדן. לאחר מכן הוגשה בחודש מרץ 2023 ע"י המדינה תביעה נוספת כנגד מנרב המועצה והחכ"ל להחזר סך 7.185 מיליון ₪ באותן טענות שהועלו על ידה בתביעת מנרב ואשר נשללות באופן נחרץ ע"י המועצה והחכ"ל.

לדעת היועצים המשפטיים, בשל התנהלות המדינה במהלך ביצוע הפרוייקט, מאחר שהמדינה היא שחזרה בהושינתה את עמדתה הן ביחס לכספים אותם תובעת מנרב והן ביחס לכספים שהמדינה כבר שילמה, סיכויי התביעות כנכד המועצה והחברה הכלכלית נמוכים.

ת.א. 42367-04-22 בבית משפט השלום בית שאן

הודעה לצד שלישי ע"ס 196,666 ש"ח כנגד צדדים רבים וביניהם החברה הכלכלית, בטענה כי העבירה לאדריכל התובע נתונים שגויים במפת היישוב רחוב וכן כי אישרה את תקינות מתקני הביוב ומיקומים שלא בהתאמה לתכנית ההנדסית.

הטענות נשללו על ידי החברה הכלכלית וביום 4 במרץ 2024 נדחתה בהסכמה ההודעה כנגד החכ"ל.

באור 12 - הון מניות
הרכב לימים 31 בדצמבר 2024 ו - 2023:

<u>מונפק ונפרע</u>	<u>רשום</u>
<u>מספר המניות</u>	
<u>20,000</u>	<u>30,000</u>

מניות רגילות בנות 1 ש"ח

באור 13 - שטרי הון

<u>2023</u>	<u>2024</u>
<u>שקלים חדשים</u>	
<u>19,600,247</u>	<u>19,600,247</u>

שטרי הון

באור 14 - הכנסות

<u>2023</u>	<u>2024</u>
<u>שקלים חדשים</u>	
13,663,313	23,358,810
3,034,417	5,295,590
1,411,081	1,009,561
368,801	347,436
438,233	509,881
<u>18,915,845</u>	<u>30,521,278</u>

הכנסות נאמנויות
 תקורה מפיקוח וניהול
 פינוי אשפה
 שירותי תיירות
 השכרת גגות סולרי ומערכת חשמל

באור 15 - הוצאות תפעול

2023	2024		
<u>שקלים חדשים</u>			
13,663,314	23,358,810	6	<u>הוצאות נאמנויות</u>
			<u>הוצאות פיקוח וניהול ע. פיתוח</u>
1,546,722	3,305,869		פיקוח ותכנון
846,391	955,154		שכר עבודה
<u>2,393,113</u>	<u>4,261,023</u>		סה"כ עלות שירותי פיקוח וניהול ע. פיתוח
			<u>פינוי אשפה</u>
891,114	488,846		פינוי אשפה תעשיתית
			<u>עלות שירותי תיירות</u>
50,376	-		קניית ספר
(3,459)	-		שכר עבודה
2,597	849		פחת
19,586	136,250		הוצאות שונות בתיירות
-	50,397		מלאי י.פ.
(50,397)	(49,424)		<u>מלאי בסוף השנה</u>
<u>18,703</u>	<u>138,072</u>		סה"כ עלות שירותי תיירות
			<u>עלות מערכת חשמל וגגות סולרי</u>
354,165	201,654		הוצאות אחזקה
2,833	9,868		הוצאות פחת
<u>356,998</u>	<u>211,522</u>		סה"כ עלות מערכת חשמל וגגות סולרי
			<u>שער הירדן</u>
206,479	151,852		הוצאות גגות סולרי
-	12,216		
<u>17,529,721</u>	<u>28,622,341</u>		

באור 16 - הוצאות מכירה הנהלה וכלליות

<u>2023</u>	<u>2024</u>	
שקלים חדשים		
532,348	539,382	שכר עבודה ונלוות
-	13,384	הוצ בגין סיום יחסי עובד מעביד
157,605	157,605	הוצאות תקורה למועצה
105,298	88,730	אחזקת רכב כולל פחת
477,211	431,643	שרותים מקצועיים
14,813	11,763	פחת
40,920	38,995	בטוחים
36,299	36,866	משרדיות וארוחות עובדים
(151)	3,262	חובות אבודים ובטולי יתרות
18,322	(24,947)	שונות
<u>1,382,665</u>	<u>1,296,683</u>	