



מועצה אזורית
עמק המעינות

תוכנית אהוזה 2025



יוזם



מותאם



קל



תוכן עניינים

2	דברי פתיחה
4	חזון ומטרות אסטרטגיות
5	מטרות מרכזיות לשנת 2025
8	מבנה ארגוני
9	מנכל"ית
11	אסטרטגיה
12	ביטחון
13	כספים
14	דוברים ותקשורת
15	אגף שירות ומערכות מידע
16	מוקד
17	מערכות מידע
18	שירותים דיגיטליים
	אגף הון אנושי ומינהל
19	משאבי אנוש
20	ארכיון
21	מינהל ורכב
22	אגף הנדסה
23	ועדה מקומית
24	אגף חינוך
25	ביטחון קהילתי
26	בתי ספר
27	גיל הרך
28	סטמעינות
29	עידן טכנולוגי
31	אגף חקלאות ומו"פ חקלאי
33	אגף קהילה
34	ועדים מקומיים
35	מרכז גישור
36	מתנ"ס
37	ילדים ונוער
38	מרכז למוזיקה
39	מרכז למחול
40	ספורט
41	צעירים
42	תרבות
43	פיתוח קהילתי
44	שיוון מגדרי
45	שירותים חברתיים
46	אגף שפ"ע
47	אחזקה ותברואה
48	וטרינריה
48	פינוי פסולת
49	יחידה סביבתית
50	פיקוח ואכיפה
51	רישוי עסקים
52	מעברים
53	החברה הכלכלית
55	תאגיד הביוב - קולחי מעיינות נספחים
56	תוכנית פיתוח 2024-2025
61	תמצית תקציב 2025
62	תקציב המועצה 2025 - הכנסות והוצאות

צילומים: גיא שרי, דגן צלניק, יריב קריסטל



צביר פתיחה / ראש המועצה

תושבות ותושבים יקרים,
אנו גאים להציג בפניכם את תוכניות העבודה של מועצה אזורית עמק המעיינות לשנת
2025 - התוכניות הראשונות שנבנות ומובלות תחת הנהגתנו החדשה.

השנה הקרובה צפויה להיות מלאה באתגרים, אך גם בהזדמנויות, ואנו מחויבים לפעול
בנחישות למען המשך פיתוחו ושגשוגו של העמק שלנו.
המציאות הלאומית בה אנו חיים מאתגרת, ואי-הוודאות בשלטון המרכזי מורגשת היטב.
דווקא על רקע זה, אנו ברשויות המקומיות, ובפרט כאן בעמק המעיינות, פועלים ללא
הרף כדי להיות עבורכם עוגן יציב, אמין ומתפקד.
אנו משקיעים את מיטב המאמצים, היכולות והמשאבים כדי להבטיח שירות איכותי,
קהילה איתנה והתחדשות מתמדת - מתוך אחריות עמוקה כלפיכם, התושבים.

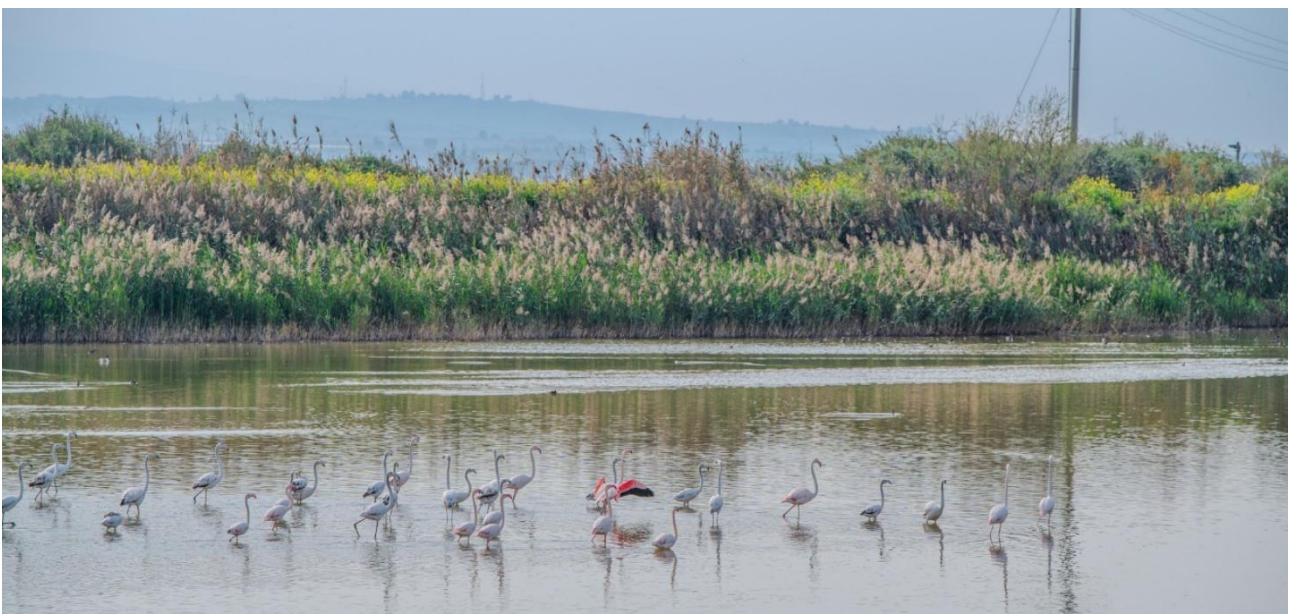
הערכה רבה למנהלי האגפים, המחלקות והתאגידים שלנו, שעושים לילות כימים לקדם
את העמק המופלא שלנו - כל אחד ואחת בתחומו ואף מעבר לכך.
תודה מיוחדת למיה, מנכ"לית המועצה, שריכזה והובילה את כל תהליך כתיבת תוכנית
העבודה גם השנה, במסירות, במקצועיות ובירידה לפרטי הפרטים שמרכיבים את
התמונה הגדולה.

בזמן שאנו ממשיכים בעשייה, ליבנו עם כל החטופים והחטופות, ואנו מייחלים ומקווים
לשובם המהיר הביתה.

שלכם,

איתמר מטיאש

ראש המועצה האזורית עמק המעיינות



צברי פתיחה | מנכ"לית המועצה

תושבים ותושבות יקרים,

שנת 2024 הייתה שנה מלאה אתגרים ברמה הלאומית, האזורית והאישית. תקופה ממושכת של אי ודאות, פגיעה בביטחון האישי, מצבי חירום מתמשכים, דאגה מתמדת למשרתי המילואים והסדיר, וציפייה ממושכת לשובם של החטופים.

זאת הייתה שנה שחייבה אותנו לגמישות, לרגישות, לעמידה איתנה בלחצים וערבות הדדית ובד בבד להמשיך לנהל את המשימות השוטפות, באופן גמיש ובלתי מתפשר, להמשיך להביט קדימה ולפעול בנחישות וביטחון.

בשנה שחלפה, המועצה הוכיחה את עוצמתה וחוסנה. התשתיות הניהוליות שלנו וצוות העובדים המחויב והמקצועי, הם אלו שאפשרו לנו לעמוד במטרות אותן הצבנו לעצמנו לצד עשייה משמעותית ורלבנטית, עמידה איתנה באתגרים הביטחוניים, הכלכליים והקהילתיים שניצבו בפנינו.

תוכניות העבודה לשנת 2025 משקפות את המחויבות שלנו להמשך עמידה במיקודים האסטרטגיים המלווים את ההתפתחות הדמוגרפית של העמק. שאיפה מתמדת להוביל שירות מצוין וחדשנות ארגונית.

בשנת 2025 אנו מתחייבים להוביל את המועצה קדימה תוך שמירה על האיזון העדין בין צורכי הביטחון והערכות לחירום לבין המשך הצמיחה והפיתוח של תשתיות וקהילות.

זוהי תוכנית העבודה האחרונה שאני מגישה לחברי המליאה והתושבים.

הזדמנות להודות מקרב לב לצוות הניהולי של המועצה ולעובדים והעובדות היקרים שלנו.

תודה על שיתוף הפעולה לו זכיתי, על החברות, על המקצועיות והשאפתנות להישגים לצד צניעות ודרך ארץ.

ובעיקר על הזכות לחלום ביחד, להגשים ולהיות מקור לגאווה וחיקוי.

הייתה זו זכות גדולה לעבוד איתכם.

שלכם,
מיה גומא להב
מנכלית המועצה

חלון החושה

- להיות קהילה רב דורית, משפחתית ושורשית בתוך עמק כפרי וירוק.
- לשלב בין קהילות ייחודיות לקהילה אזורית רב גונית המושתתת על ערכים של אנושיות, סובלנות, פתיחות וצדק חברתי.
- לייצר תחושת שייכות דרך משימתיות קהילתית, חדשנות ואתגרים.
- להוביל לפיתוח וצמיחה כמקור נביעה וחיות של עמק המעינות.

מטרות אסטרטגיות

- התאמת ופיתוח תשתיות קהילתיות, כלכליות ופיזיות לצמיחה הדמוגרפית בעמק, בראייה מקיימת, תוך שמירה על צביון חקלאי והתיישבותי.
- מתן שירות איכותי, יעיל וזמין, הקשוב לצרכים המגוונים והמתעדכנים של הישובים והתושבים.
- יצירת והעמקת שיתופי פעולה במרחב האזורי, כבסיס לחדשנות מוניציפלית וחיזוק כלכלה מקומית.
- העמקת תחושת שייכות התושבים לעמק, וחיזוק הסולידריות והאמון בין תושבים, ישובים וקהילות.



1. קהילה

- 1.1. גיבוש תפיסת עבודה לחיזוק האיתנות הקהילתית בכלל קהילות המועצה.
- 1.2. פיתוח וטיפוח הנהלות, מנהלים ועתודה ניהולית למרחב.
- 1.3. הרחבת השירותים והמענים לגיל השלישי בכל יישובי העמק.
- 1.4. קידום שירותים ומענים לצעירי העמק בדגש על תרבות הפנאי וגישה לאקדמיה.
- 1.5. מתן מענה ייחודי ומותאם למשרתי המילואים ומשפחותיהם.
- 1.6. ביסוס וחיזוק מערך הצח"י בכלל היישובים.
- 1.7. גיבוש מענה לתחום הבריאות במרחב - שגרה, מניעה וחירום.
- 1.8. בחינת מודל הקצאת 'סל השירותים' המועצתי והתאמתו לצרכים המגוונים.
- 1.9. הרחבה וביסוס מערך מתנדבים מועצתי לשגרה ולחירום.
- 1.10. פיתוח מענים לאוכלוסיות עם צרכים מיוחדים (אוכלוסייה בוגרת, מעל גיל 21).
- 1.11. קידום מענים ושירותים מותאמים לאשכולות גאוגרפיים.
- 1.12. השלמת תהליכי הכשרה ופעולה כדין של ועדים מקומיים.
- 1.13. קידום וחיזוק השוויון המגדרי במועצה ובמרחב.

2. חינוך

- 2.1. חיזוק וטיפוח מנהיגות חינוכית פדגוגית המקדמת חזון חינוכי חדשני למרחב.
- 2.2. חיזוק תפיסת הרצף החינוכי הפורמלי והבלתי פורמלי מגיל לידה ועד י"ב במערכות החינוך וביישובים.
- 2.3. בחינת ושיפור המודל התפעולי של מעונות היום בראייה שש שנתית חינוכית-קהילתית-אזורית.
- 2.4. קידום מגוון המענים החינוכיים ואפשרויות הבחירה ביניהם.
- 2.5. קידום, שילוב והרחבת המענים לאוכלוסיות עם צרכים מיוחדים (0-21).
- 2.6. קידום מצוינות לימודית ונגישות לאקדמיה בדגש על רכישת מיומנויות לעולם התעסוקה העתידי.
- 2.7. חיבור מערכות החינוך לאתגרי החברה הישראלית.
- 2.8. גיבוש תוכנית בינוי וחידוש תשתיות למרחבים החינוכיים, צופה פני עתיד.
- 2.9. הקמת מסגרת מנהיגות נוער הכוללת נציגים מכל היישובים ומשפיעה במרחב.
- 2.10. חיזוק והתאמת דרכי העבודה של המועצה עם מערכות החינוך החברתיות ביישובים כחלק מחיזוק החוסן והגאווה היישובית.

3. פיתוח כלכלי

- 3.1. קידום מיזמים כלכליים משני מציאות במרחב - תפוז, שער ירדן, פארק צבאים, גני חוגה.
- 3.2. פיתוח שירותי 'ליווי ופיתוח כלכלי' ליישובים ולאגודות תוך ניצול תב"עות ומבני ציבור.
- 3.3. פיתוח ותכלול תחום התיירות כמנוע כלכלי וכאמצעי לשימור השטחים הפתוחים, בראייה קהילתית מקיימת.
- 3.4. פיתוח וקידום 'מסלול ירוק' לקידום עסקים קטנים ובינוניים.
- 3.5. חיזוק והרחבת פעילות החכ"ל כחברה יזמית ורווחית.
- 3.6. פיתוח תחום האנרגיה בראייה כוללת - ייצור, אגירה ואספקה.
- 3.7. יצירת עוגנים כלכליים למועצה לשם שיפור היציבות הפיננסית והמשך פיתוח היישובים והשירותים.
- 3.8. קידום ופיתוח מענים במעגלי התעסוקה השונים - מחפשי תעסוקה, איכות גיוון משרות, הכשרות ועוד.
- 3.9. קידום שלוחה אקדמית המבוססת מחקר ופיתוח של תחום ייחודי לעמק.

4. תשתיות ציבוריות

- 4.1. השלמת התוכנית הכוללנית של המועצה.
- 4.2. השלמת גיבוש תוכנית 'תנועה' - שיפור, הקמה ושדרוג של תשתיות, מבני ציבור, חינוך וספורט במועצה ובישובים.
- 4.3. שיפור הבטיחות והנגישות במתחמי ומבני המועצה.
- 4.4. תחזוקת כלל המתקנים ומוסדות החינוך והתשתיות הציבוריות שבבעלות המועצה ברמה נאותה ובאופן שיטתי.
- 4.5. פיתוח שטחים מסחריים ותעשייתיים, מיצוי תב"עות ונכסים מניבים בבעלות המועצה.
- 4.6. תחבורה ציבורית - הרחבת מענים בהתאם למיפוי ואופי הצריכה.
- 4.7. קידום מרחב טיפולי- שיקומי בראייה סביבתית- קהילתית במרחב 'מחנה גדעון'.

5. ביטחון

- 5.1. השלמת הליך סיווג היישובים מול גורמי הביטחון והמל"ל.
- 5.2. השלמת היערכות ההגנה באשכול הגלובע ויישובי מזרח העמק.
- 5.3. גיבוש והפעלת תפיסת ביטחון ליישובי אשכול 'מרכז העמק'.
- 5.4. קידום הקמת מוקד מוניציפלי- ביטחוני.
- 5.5. קידום וחיזוק מערך ההגנה בגבול המזרחי.
- 5.6. יצירת מענה ממוקד למיגון תקני לשהייה ממושכת ביישובים, מוסדות חינוך, מועצה ומרכז עידן.
- 5.7. התאמת צורת העבודה והתשתית לעבודה באשכולות השונים.

6. איכות סביבה שטחים פתוחים

- 6.1. צמצום היקפי הטמנת האשפה באמצעות פתרונות הפרדה במקור.
- 6.2. פיתוח מענים חדשניים לתחום ההפרדה וההטמנה לשם צמצום היקפי ההטמנה ושיפור השירות
- 6.3. קידום פעילות תאגיד טליה בתקנים מתאימים.
- 6.4. גיבוש ויישום מודלים ברי קיימא של אחזקת שטחים פתוחים בהתאם למדיניות התפעול של האזורים השונים.
- 6.5. עדכון המודל התפעולי והתקציבי של פארק המעינות.

7. חקלאות

- 7.1. גיבוש מתווה להפעלת המו"פ.
- 7.2. התנעת תהליך לגיבוש חזון החקלאות בעמק - החזרת העמק למוביל בחקלאות על שלל סוגיה.

8. שירות וקשר עם התושב

- 8.1. הפעלת מערכת דיגיטלית לדיוור ישיר עם התושב.
- 8.2. קידום עבודת המוקד והפיכתו לכלי ניהולי לשיפור השירות והטמעת התפיסה - "קל, מותאם, יוזם".
- 8.3. גיבוש תהליכי עבודה סדורים לשיפור איכות השירותים והתאמתם לצרכים המשתנים ברמת התושב והקהילות, ועדכון ה SLA בהתאמה לכך.

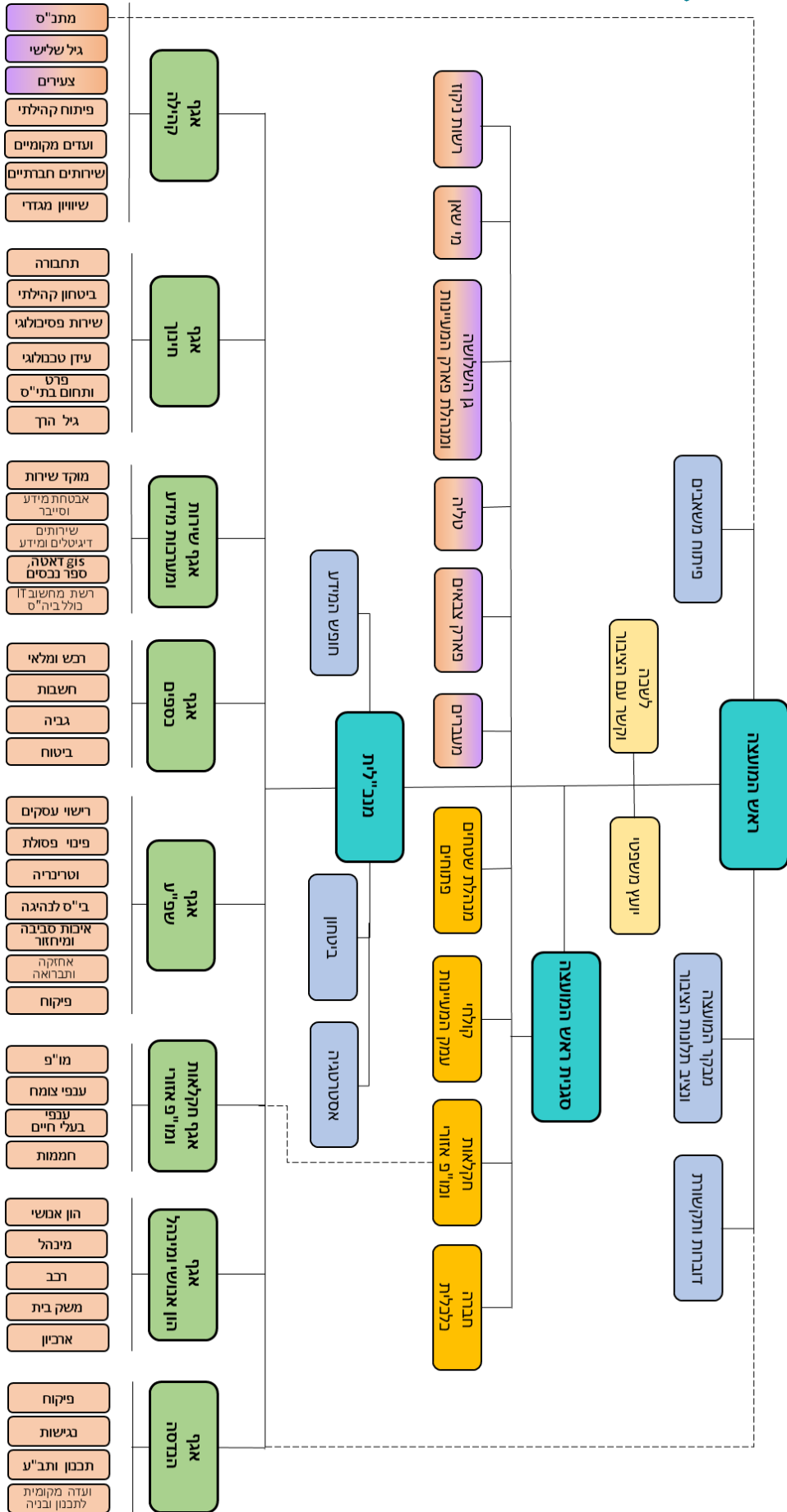
9. תרבות פנאי, ספורט והעשרה

- 9.1. הרחבת פעילות הפנאי והתרבות לקהלים נוספים, בדגש על מבוגרים.
- 9.2. פיתוח מתחם הכוונת כמרחב פנאי ותרבות.
- 9.3. גיבוש תפיסת הפעלה רחבה בהתייחס לכלל ענפי הספורט והקהלים השונים בראייה ערכית - קהילתית.

10. הארגון האיכותי

- 10.1. שמירה על איזון תקציבי לצד הגדלת מקורות קבועים לשמירת היציבות הפיננסית.
- 10.2. הגדלת יכולת מיצוי המשאבים והקולות הקוראים במרחב.
- 10.3. מיקסום היכולות של מחלקת התחבורה בראייה שירותית ועסקית.
- 10.4. התאמת המבנה הארגוני כך שיתמוך באופן אפקטיבי במשימות הארגון תוך מיקסום היכולות של כל גוף ואורגן.
- 10.5. שמירת הידע הארגוני ותהליכי העבודה באופן מיטבי כך שאינם מושפעים מתחלופת כח אדם.
- 10.6. המשך הטמעת תהליכים טכנולוגיים ודיגיטליים מבוססי נתונים לשם שיפור קבלת החלטות.
- 10.7. שדרוג הכשירות המקצועית של העובדים בדגש על מיומנויות טכנולוגיות, בינה מלאכותית, ניהול נתונים.
- 10.8. גיבוש שדרה ניהולית חזקה ויציבה הפועלת בשיתוף פעולה.
- 10.9. מיסוד פעולות תאגיד קולחי עמק המעיינות והרחבתו לישובים נוספים.
- 10.10. שמירה על רמה גבוהה של אבטחת מידע והתמודדות מול איומי סייבר.





מטרות לשנת 2025:

- 1 עבודה מאורגנת ויעילה של מנגנון המועצה על פי חוק.
- 2 שדרה ניהולית חזקה ויציבה פועלת בשיתוף פעולה למימוש מטרות הארגון.
- 3 התאמה של תשתיות פעולה ארגוניות למימוש אופטימלי של חזון הארגון ומטרותיו.
- 4 ארגון מתפתח ומתחדש המתאים את עצמו לצרכים בהווה ובעתיד.
- 5 שמירה על האיתנות הארגונית והרציפות התפקודית בחירום.

תכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	שמירה על ניהול תקין של הרשות ותאגידיה	רבעון 3	ללא	ללא
	אישור כל נציגי הציבור בתאגידיים על ידי משרד הפנים	רבעון 2	ללא	ללא
	העמותה לפיתוח עמק המעיינות פועלת על פי חוק	רבעון 3	ללא	ללא
	אישור תוכניות עבודה ובקרת יעדים במליאת ינואר 2026	רבעון 3	יעוץ ארגוני 1613000751 ₪ 7000	
2	מעקב אחר סטטוס מטרות משותפות במסגרת ישיבות מטה (חקלאות, חזון חינוך ומיפוי הסעות, אשכולות גאוגרפים וסל שירותים, חוקי עזר, צמצום עלויות אשפה וזרמי מיחזור, מיזמים כלכליים משני מציאות)	רבעון 2	ללא	ללא
	השתלמות מטה ניהול בכיר במהלך חודש יוני	רבעון 2	מינהל כללי 1613000780 ₪ 25,000	
	מפגשי דאבל קליק למנהלי מחלקות ומטה אחת לחודשים	רבעון 4	יעוץ ארגוני 1613000751 ₪ 5000	
3	המשך קידום 4 חוקי עזר	רבעון 4	ללא	מתוקצב בגזברות
	השלמת מנגנון מיצוי המשאבים באמצעות קו"ק	רבעון 2	ללא	ללא
	4 מפגשים של פורום מובילי דיגיטל וחדשנות לטובת שדרוג השירותים לתושב וקידום תהליכי עבודה פנימיים	רבעון 4	יעוץ ארגוני 1613000751 ₪ 20000	מינהל כללי ₪ 25000 סיור במרכז פרס לשלום, פעילות במרכז החדשנות בת"א
	פיתוח מערכת תומכת לקבלת החלטות בתחום הבינוי הציבורי על בסיס נתונים - אביר הפיתוח	רבעון 3	אבטחת מבנים ומחשוב 1767000444 ₪ 50000	

	יעוץ ארגוני 1613000751 ₪ 5000	רבעון 4	בחינת מודל הקצאת 'סל השירותים' המועצתי. גיבוש המלצה לעדכון סל השירותים (גובה התשלום, מפרט ודרכי עבודה)	
לא תוקצב		רבעון 2	תוכנית אסטרטגית 25-35	
תב"ר משרד הפנים, משרד הביטחון, הג"ה	ללא	רבעון 4	בינוי קרית ביטחון הכוללת את מח' ביטחון, מוקד שירות וביטחון, ואגף שירות ומער' מידע	5
		רבעון 1	המשך קידום השלמת פערים בתחום הביטחון והערכות לחירום ע"פ תרחיש הייחוס	
ללא	ללא	רבעון 3	תרגיל שנתי של מכלולי החירום בהמשך לתרחיש הייחוס	



מטרות לשנת 2025:

- 1 קידום תהליך כתיבת תכנית אסטרטגית מועצתית 2035.
- 2 תכנית פיתוח רב שנתית משמשת לקבלת החלטות בתחום הבינוי הפיזי ביישובים, במוסדות חינוך ובמועצה.
- 3 הטמעת תפיסה תכנונית יישומית במועצה.
- 4 יצירת מנגנון אפקטיבי למיצוי מקורות הכנסה חיצוניים.
- 5 בחינת מודל הקצאת 'סל השירותים' המועצתי והתאמתו לצרכים המשתנים.
- 6 קידום מענים מותאמים בתחום התחבורה הציבורית.
- 7 קידום מיצוי תב"ע"ות ומבני ציבור במועצה וביישובים.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	גיבוש צרכים והתקשרות עם חברה מלווה לתהליך אסטרטגי וגיבוש תהליך עבודה מוסכם הכולל הקמת ועדת היגוי ושיתוף ציבור	רבעון 1	ללא	טרם תוקצב
2	ריכוז כלל הצרכים הפיזיים בתחומי הקהילה, בתשתית מידע מאורגנת, גיבוש תיעדופים וגיוס תקציב לביצוע	רבעון 1	ללא	
	ריכוז כלל הצרכים הפיזיים בתחומי החינוך, בתשתית מידע מאורגנת גיבוש תיעדופים וגיוס תקציב לביצוע	רבעון 2	ללא	
	ריכוז כלל הצרכים הפיזיים בתחומי הביטחון בתשתית מידע מאורגנת, גיבוש תיעדופים וגיוס תקציב לביצוע	רבעון 2	ללא	
3	קיום לפחות 2 סדנאות יישומיות לעובדי המועצה (מטה ומנהלי מחלקות) בנושא קב"ח על בסיס נתונים	רבעון 2	ללא	
	ריכוז וליווי מקצועי בהכנה ומעקב של תכניות עבודה שנתיות	רבעון 4	ללא	
	רענון והטמעת תהליך עבודה סדור לקידום פרויקטים פיזיים במועצה וביישובים	רבעון 1	ללא	
	קידום ומעקב אחר פרויקטים במיקוד ההנהלה - שער ירדן, פארק צבאים, תפוז, מרכז ביכורה, מיטל	רבעון 4	ללא	
4	אישור המלצה למנגנון ניהול ומעקב אחר מיצוי קולות קוראים והטמעתו החל מדצמבר 2025	רבעון 4	ללא	
	ביצוע הכשרה לבעלי תפקידים רלוונטיים בנושא הגשה ומיצוי קולות קוראים	רבעון 2	ללא	
5	הקמת צוות חשיבה לגיבוש המלצה להתאמת 'סל השירותים' המועצתי לצרכי היישובים העדכניים לקראת תקציב 2026	רבעון 4	ללא	
6	הוספת תחנות וקווים ביישובים במיקוד	רבעון 2	ללא	
7	השלמת גיבוש פרוגרמה למרכז ביכורה	רבעון 2	ללא	
	קידום תיק פרויקט לטובת מיצוי שטח / מבנה מניב באחד היישובים	רבעון 4	ללא	

מטרות לשנת 2025:

- 1 התאמת צורת העבודה של המועצה לאשכולות.
- 2 גיבוש המענה המקצועי של מוקד ביטחוני לארועי חירום ושגרת חירום.
- 3 יישום תוכנית סדורה של מיגון לשהיה ממושכת בישובים, מוסדות חינוך, מבני מועצה.
- 4 שיפור המוכנות לחירום בבתי הספר.
- 5 חיזוק מערך החירום המועצתי בתחום החילוף והרפואה.
- 6 גיבוש מענה לצמצום פערים לישובים עורפיים.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	חלוקת ציוד החירום המועצתי ל- 3 אשכולות. מזרחי, הר, עורף	רבעון 3	הג"א, פיתוח	משרד הביטחון
	תת צוות רב מקצועי מגבש תפיסת עבודה בתחום החירום בשיטת האשכולות	רבעון 2	ללא	ללא
	בכל אשכול ביצוע של לפחות תרגיל משותף אחד	רבעון 4	ללא	משרד הרווחה
2	אישור פרוגרמה ותקציבים למוקד ביטחוני במשרד הפנים	רבעון 2	ללא	משרד הפנים
	רענון נהלי ההפעלה של אירועי חירום במוקד כולל תרגיל	רבעון 1	ללא	ללא
	חיבור המוקד לאמצעים טכנולוגיים בגלבו	רבעון 4	ללא	משרד הביטחון
	גיבוש מענה לשעות אחה"צ /ערב למעקב אחר אמצעים טכנולוגיים	רבעון 2	ללא	מזכירות גיוס תקציב
3	הבאת 2 מקלטים בכל ישוב לרמה של שהיה ממושכת במקלט	רבעון 4	הג"א, פיתוח	
	השלמת פערי מיגון בבתי הספר: 1. ביצוע תוספת ממדים יסודיים 2. ביה"ס תיכוני גיבוש תוכנית גיוס מקורות 3. שיפוץ מקלטים קיימים.	רבעון 3	הג"א, פיתוח	תרומה קליבלנד
	השלמת פערי מיגון במועצה: 1. ביצוע מ"ד מבנה מועצה ראשי 2. מרכז עידן - הגדרת הפער גיוס תקציב למרכז יום לקשיש	רבעון 4	הג"א, פיתוח	תרומה קליבלנד
4	הקמת מערכת תקשורת בחירום עם המקלטים בבית הספר	רבעון 3	ללא	הג"א
	תרגיל מרכז קליטה בבית ספר	רבעון 1	ללא	ללא
	הקמת מערכת מצלמות בשערי בתי הספר	רבעון 3	ללא	הג"א
	קליטה והכשרה של קב"ט מוסדות חינוך	רבעון 2	ללא	ללא
5	מקצוע יחידת החילוף לרמה של 0.2 + גיוס מפקד יחידה	רבעון 4	ללא	ללא
	הקמת צוות אפיון עבור מענה לנושאי בריאות בחירום	רבעון 2	ללא	ללא
	יציאת כלל מנהלי המכלולים וראשי המועצה לקורס של פקע"ר	רבעון 4	ללא	ללא
6	השלמת הליך סווג 8 ישובים בין משרד הביטחון לביטחון הלאומי	רבעון 4	ללא	ללא
	השלמת מרכיבי ביטחון - דרך, תאורה, גדר בכל ישובי המועצה	רבעון 4	ללא	משרד הביטחון
	הקצאת משאבים לציוד והשלמת מרכיבי ביטחון בישובים עורפיים ע"פ תפיסת אשכול ישובי העומק	רבעון 2	ללא	הג"א

מטרות לשנת 2025:

- 1 יצירת עוגנים כלכליים למועצה לטובת שיפור היציבות הפיננסית והמשך פיתוח הישגים והשירותים.
- 2 שמירה על איזון התקציב הרגיל.
- 3 מיצוי ההכנסות במסגרת התקציב הבלתי רגיל תוך הקפדה על ביצוע התואם ההרשאות התקציביות.
- 4 בחינה רוחבית של חוקי העזר במועצה וקידום חקיקת חוקי עזר מניבים.
- 5 חיזוק מערך התקשוריות המועצה תוך הקפדה על עמידה בנהלי הרכש ומכרזי המועצה.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	הגעה לאחוז גביה בשיעור 96% תוך צמצום הפערים בשיעורי הגביה בחתך הישגים השונים	רבעון 4	ללא	
	מיצוי היקפי גביית הארנונה העיסקית	רבעון 4	ללא	
	תחילת ביצוע סקר נכסים בישולי המועצה	רבעון 3		תקציב פיתוח ₪ 350,000
2	מעקב ובקרה על ביצוע התקציב באופן שוטף	רבעון 2	ללא	
	מעקב אחר הגשת דוחות כספיים של הוועדים המקומיים בהתאם למתחייב	רבעון 2	ללא	
	מיצוי ההכנסות ממשרד החינוך במטרה לצמצם את שיעורי הסבסוד בתחום החינוך	רבעון 4		1621300750 ₪ 75,000
3	הקטנת היקפי הגרעון הזמני בתב"רים והקפדה על ביצוע התואם את ההרשאות התקציביות	רבעון 2	ללא	
4	חקיקה והפעלת חוקי עזר מניבים	רבעון 4		היטל השבחה ₪ 70,000
5	הפעלת גורם במועצה המתכלל את כל נושא ההתקשוריות	רבעון 1	ללא	

מטרות לשנת 2025:

- 1 הסברה פרואקטיבית של נושאים מרכזיים, מתוכננים ומזדמנים, והגדלת ההיכרות של התושבים עם המועצה ושירותיה.
- 2 מיתוג וקריאייטיב - מיתוג המועצה באמצעות שפה עיצובית ונוכחות פיזית במרחב - פנימה והחוצה.
- 3 תהליך סדור של ביקורים וחנוכת פרויקטים.
- 4 תקשורת פנים ארגונית - שותפות בתהליכי תכנון וחשיבה של אירועים בעלי חשיבות אסטרטגית.
- 5 ערוץ תקשורת ישיר ופרסונלי עם התושב.
- 6 מכלול מידע לציבור - הצוות בכשירות מקצועית מיטבית לכלל התרחישים בחירום ובשגרה.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	הופקו ופורסמו לפחות 10 סרטונים על פעילות המועצה (חיצוני: מרכז למוזיקה, מרכז למחול, מרכז גישור, מערכת דיוור, פנימי: תפיסת השירות לעובדים חדשים)	רבעון 4	1614000551	
	הופקו ופורסמו לפחות 3 סרטוני אנימציה הסברתיים על תחומים מורכבים הדורשים יחסי ציבור	רבעון 4	1614000551	
2	רועננה והוטמעה השפה הגרפית בכל המחלקות	רבעון 2	161400550	
	מרחבים פיזיים - מופו ושופרו מרחבים ציבוריים ברחבי העמק	רבעון 4	161400550	
	מרחבים פיזיים - מופו ושופרו לפחות 10 משרדי או מרחבי עבודה	רבעון 4	161400550	
3	הסדרת תהליך הביקורים: חלוקת עבודה, זימונים, מכתב סיום, מצגות, חוויה, מתנה	רבעון 1	1614000514	
	ארגון והובלת ביקורים וחנוכת פרויקטים	רבעון 4	1614000514	
4	ליווי מקצועי בתחום חווית לקוח ומיתוג עבור לפחות 6 פרויקטים מרכזיים בארגון	רבעון 4	1614000751	
	שותפות בתכנון ומיתוג של חוויית עובד באירועים פנים ארגוניים	רבעון 4	1614000751	
	שותפות בקידום תחום התיירות בראיה רשותית	רבעון 4	1614000751	
	שותפות בחפיפה ובנייה של תהליכי עבודה וממשקים בין מחלקת תרבות ודוברות	רבעון 4	1614000751	
5	עדכון ויישום נוהל פרסומים רלוונטי: דיוור ישיר, קבוצות ווטסאפ ואמצעים נוספים	רבעון 1	1614000570	
	4,000 תושבים רשומים ומקבלים הודעות במערכות הדיוור הישיר	רבעון 4	1614000570	
6	מפגש רענון ולמידה לדוברים בצוותי צח"י ישובים ומפגש הכשרה למכלול מידע לציבור	רבעון 3	1614000520	

מטרות לשנת 2025:

- 1 מיסוד תהליכי עבודה יעילים וממשקי עבודה טובים באגף.
- 2 פיתוח מערכות תומכות לניהול וקבלת החלטות מבוססות נתונים.
- 3 שיפור מתמשך של תהליכי שירות ודיגיטל בדגש על יוזמה ופרסונליזציה.
- 4 קידום חדשנות כדרך חיים ארגונית (פורום מובילים, מאמני חדשנות).

תכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	הגדרת תפקיד ותחומי אחריות מבוססת חוזקות לכל אחד מעובדי האגף	רבעון 3	ללא	
	כתיבת יעוד אגפי וערכי ליבה משותפים עם עובדי האגף	רבעון 4	תקציב אגף	
2	מערכת חיזוי - חלוקת תחומי האחריות ובניית תהליך העבודה	רבעון 1	ללא	
	מיפוי נתונים עבור "דאטה לייק"	רבעון 4	ללא	
	פיתוח מערכת תומכת לקבלת החלטות בתחום הבינוי הציבורי על בסיס נתונים - "אביר הפיתוח"	רבעון 4	אבטחת מבנים ומחשוב	50,000.00 ₪
3	בחירת שני שירותים המשותפים למספר מחלקות להטמעה באמצעות BPM	רבעון 3	ללא	
	הובלת תהליך הטמעת מערכת הדיוור האישי	רבעון 2	ללא	
	בניית סל שירותים אגפי לשיפור השירות הפנים ארגוני	רבעון 3	ללא	
4	המשך הטמעת מערכת תמלול וסיכום פגישות באמצעות AI	רבעון 1	1613000570	
	אחת לשנה כלל העובדים החדשים מקבלים הדרכה על תפיסת השירות - קל מותאם יוזם	רבעון 4	השתלמות	5,000.00 ₪
	4 מפגשים של פורום מובילים דיגיטליים לקידום חדשנות בשירותי המוצעה	רבעון 4	השתלמות	

מטרות לשנת 2025:

- 1 מוקד דינאמי ומשתנה בהתאם לצרכים העולים מהשטח.
- 2 קידום עבודת המוקד והפיכתו לכלי ניהולי לשיפור השירות, קבלה"ח והטמעת התפיסה "קל, מותאם, יוזם".
- 3 שידרוג תהליכי השירות במחלקות באמצעות מערכת המוקד.
- 4 בקרה על זמני תקן של אמנת שירות.
- 5 צוות מוקד מקצועי, שירותי ובעל יכולות טכנולוגיות מעודכנות לצרכים.
- 6 הטמעת עבודה של מנהלים עם דוחות ונתונים מהמוקד.

תכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	הדרכה אישית לכל עובד חדש על עבודה עם מערכת המוקד ותפיסת השירות	רבעון 2	ללא	
2	ליווי והטמעת עבודה עם מערכת המוקד ותפיסת השירות בשני אגפים במהלך השנה	רבעון 3	ללא	
	הטמעת תהליך ב-BPM באחת ממחלקות המועצה	רבעון 3	1614000570	
	הרחבת השימוש במערכת המוקד בעוד 2 מחלקות	רבעון 2	ללא	
3	עדכון זמני התקן במוקד עד סוף רבעון 4	רבעון 4	ללא	
4	אחת לחודשיים סטטוס קידום בניוי מוקד מוניציפאלי ביטחוני	רבעון 2	ללא	
5	סיום קורס מנהלי מוקדים	רבעון 4	סעיף השתלמויות עובדים	4,000 ₪
6	הפקת דוח מוקד קבוע עבור בעלי תפקידים, החל מרבעון 2	רבעון 2	ללא	

אפל שירות ומערכות חיצונית / מערכות חיצונית

מטרות לשנת 2025:

- 1 שמירה והגנה על המידע במערכות הארגוניות השונות, והגברת מודעות עובדים לאיומי סייבר.
- 2 שמירה על רציפות תפקודית של מערכות המידע ופיתוח מתמיד לשם ניהול מיטבי.
- 3 מענה רציף והתאמת פתרונות חדשניים בהתאם לצרכים מהשטח.
- 4 שיפור ושדרוג מערכות ותהליכים דיגיטליים, חלקם חוצי ארגון לטובת שיפור השירותים לתושב.
- 5 המשך פיתוח מערכת ה-GIS לשם שיפור הנגישות למידע וקבלת החלטות.

תכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	רכישת והטמעת מערכת לאיתור חיבור לרשת - NAC	רבעון 2	1613000570	
2	שיפור תשתיות תקשורת במרחב הקימרון	רבעון 1	1613000570	
3	סיום הטמעת מערכת ה-gis לשימוש הועדה המקומית עד סוף רבעון 3	רבעון 3	1613000570	
3	העלאת אתר GIS - agol ופרסום לתושבים עד סוף חודש מרס	רבעון 1	ללא	
	אישור נהלי עבודה בספר הנכסים עד סוף רבעון 1	רבעון 1	ללא	
	השלמת הקמת נכסים בספר הנכסים הדיגיטלי	רבעון 4	2238	הועברה בקשה לתקציבי פיתוח
4	פיילוט הטמעת עבודה עם Sharepoint באגף מערכת מידע	רבעון 2	ללא	
5	מערכת חיזוי - מעבר לתחזוקה שוטפת עי המחלקה והגדרת תחומי אחריות עם השותפים	רבעון 2	ללא	
	הקמה ועיבוי של שלוש שכבות במערכת ה-GIS	רבעון 2	1613000570	

אכל שירות ומערכות חינוך / שירותים זיטיטליים

מטרות לשנת 2025:

- 1 שיפור מתמיד של תהליכי השירות (פנים וחוק).
- 2 המידע באתר מועצה מעודכן ומתעדכן באופן שוטף.
- 3 ערוך תקשורת ישיר ופרסונלי עם התושב.
- 4 הטמעת תפיסת השירות "קל מותאם יוזם" בקרב העובדים.
- 5 מיתוג המועצה באמצעות שפה עיצובית ונוכחות פיזית במרחב - פנימה והחוצה.

תכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	חיבור לקהילות ידע ברמה הארצית	רבעון 4	ללא	
	הכרעה לגבי הצורך בהמשך קידום מרחב אישי באתר המועצה	רבעון 3	1614000570	
	השלמת הדרכות אוריינות דיגיטלית לתושבים עד רבעון 3	רבעון 3	ללא	
	יום מרוכז לעדכון התכנים באתר האינטרנט	רבעון 2	יעוץ ארגוני	5,000 ₪
	הטמעת אפשרות להחלפת שפה באתר (אנגלית)	רבעון 3	1614000570	
3	40% (4,000) מהתושבים הבוגרים רשומים ומקבלים הודעות במערכות הדיוור הישיר עד סוף שנה	רבעון 4	דוברות	
5	שותפות בבניית האייקונים עבור פרסומי המועצה בראיה של שירות מותאם ופרסונלי	רבעון 4	דוברות	
5	ליווי מקצועי בתכנון והוצאה לפועל של פעילויות ואירועים פנים וחוק ארגוניים	רבעון 4	דוברות/ מחלקות	



מטרות לשנת 2025:

- 1 מיסוד תהליכי עבודה של המחלקה בצירים מרכזים באופן יעיל ומאורגן לשם שדרוג יכולות מקצועיות ואפקטיביות.
- 2 חיזוק תחושת השייכות והמחויבות הארגונית לשם שימור עובדים, העלאת המוטיבציה וחיזוק ערכי הליבה.
- 3 שיפור הנגישות למידע ושירותים עבור העובדים.
- 4 פיתוח מקצועי לעובדים ומנהלים לשם העצמה, שימור התרבות הארגונית ועמידה ביעדי הארגון.
- 5 תהליכי קליטה מיטביים לשם שיפור שביעות הרצון וחוויית עובד.
- 6 התאמה של מבנים ארגונים בתאגידים ובאגפים ע"פ הצרכים המשתנים של ההנהלה.

תכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	שגרות ניהול ישיבות מחלקה אחת לשבוע	רבעון 4	ללא	
	ביצוע הכשרות ולמידת תוכן מקצועי לעובדי המחלקה לטובת התמקצעות ומתן שירות מיטבי לעובד	רבעון 3	1616000521 ₪ 15,000	
	שמירה על מנהל תקין וציון מדד הון אנושי גבוה	רבעון 4	ללא	
2	ביצוע 4 מרחקי נגיעה בשנה (ראה"ש, יום המעשים הטובים, פסח, חנוכה)	רבעון 4	1616000521 ₪ 25,000	
	התאמת שירותי האגף למאפיינים השונים של העובדים (דור ה-X, Y-ה-Z)	רבעון 4	ללא	
3	הודעות שוטפות מפורסמות ומתעדכנות במרחב עובדים	רבעון 3	ללא	
4	שיפור וייעול שת"פ וממשקי העבודה עם עובדי החינוך בבתי הספר, גנים, וליווי הסעות חינוך מיוחד	רבעון 4	ללא	
	"דאבל קליק" - מפגשי חשיפה למנהלים על נושאים בסדר היום המועצתי	רבעון 4	1616000521 ₪ 7,000	
	3 מפגשים למזכירות אגפים ויחידות לטובת שיפורי ממשקי עבודה, והכשרה על תחומי ליבה	רבעון 4	ללא	לא תוקצב
	משוב שנתי לעובדים מבוצע במערכת האוטומציה	רבעון 3	1616000521 ₪ 7,000	
5	75% מהעובדים עוברים הדרכת אורינוט דיגיטלית בדגש על בינה מלאכותית במהלך השנה	רבעון 4	1616000521 ₪ 15,000	
	תהליך קליטת עובד דיגיטלית באמצעות BPM	רבעון 2	ללא	
6	ליווי 4 מנהלי אגפים בבחינת תהליכי עבודה, תפקידים ומבנה ארגוני בשיתוף עם מנהלי אגפים	רבעון 4	ללא	

מטרות לשנת 2025:

- 1 ניהול אפקטיבי וחסכוני של צי הרכבים אל מול מגמות חדשות בתחום האנרגיה הירוקה.
- 2 הנגשת מידע בארכיון המועצה לקהל הרחב.
- 3 לווי ישובים בהקמת ארכיון.
- 4 שיפור ויעול שירותי הניקיון.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	עבודה עם מערכת ממוחשבת לניהול צי הרכב כדי ליצור שליטה בנתונים ובניהול צי הרכב, החל מחודש יוני.	רבעון 3	ללא	
	ניתוח כלכלי וגיבוש המלצות בנוגע לרכישת כלי רכב חשמלים במטרה לצמצם הוצאות	רבעון 3	ללא	
2	בחינת הנגשת חומרי הארכיון באתר המועצה לטובת שימוש של תושבים	רבעון 4	ללא	
	הקמת עמדת אורח לחיפוש מידע בארכיון	רבעון 4	קבלן ארכיון מ"א 1613000752	₪ 8,000
3	2 ישובים מקבלים ליווי מקצועי בהקמת ארכיון ישובי	רבעון 4	ללא	
	צמצום שימוש במוצרים חד פעמיים בשגרה	רבעון 3	1613000511	
4	ניתוח חלוקת העבודה והמשימות במחלקת משק בית בהתאמה לצרכים	רבעון 3	ללא	

אצל הון אנושי וחינה | חינה ורכה

מטרות לשנת 2025:

- 1 ניהול אפקטיבי וחסכוני של צי הרכבים אל מול מגמות חדשות בתחום האנרגיה הירוקה.
- 2 הנגשת מידע בארכיון המועצה לקהל הרחב.
- 3 לווי ישובים בהקמת ארכיון.
- 4 שיפור ויעול שירותי הניקיון.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	עבודה עם מערכת ממוחשבת לניהול צי הרכב כדי ליצור שליטה בנתונים ובניהול צי הרכב, החל מחודש יוני.	רבעון 3	ללא	
	ניתוח כלכלי וגיבוש המלצות בנוגע לרכישת כלי רכב חשמלים במטרה לצמצם הוצאות	רבעון 3	ללא	
2	בחינת הנגשת חומרי הארכיון באתר המועצה לטובת שימוש של תושבים	רבעון 4	ללא	
	הקמת עמדת אורח לחיפוש מידע בארכיון	רבעון 4	קבלן ארכיון מ"א 1613000752	₪ 8,000
3	2 ישובים מקבלים ליווי מקצועי בהקמת ארכיון ישובי	רבעון 4	ללא	
4	ניתוח חלוקת העבודה והמשימות במחלקת משק בית בהתאמה לצרכים	רבעון 3	ללא	



מטרות לשנת 2025:

- 1 עמידה בלוחות זמנים של ביצוע פרויקטים הנדסים.
- 2 הכנת מלאי תוכניות לביצוע עתידי.
- 3 השלמת תוכנית מתאר כוללנית.
- 4 קידום תב"עות בישובים.
- 5 המשך פיתוח היישוב מיטל.
- 6 השלמת שיפורי נגישות מחייבים והסדרי חניה במבני המועצה ובמרחב המועצתי.
- 7 מוכנות למצבי חירום.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	ישיבות סטטוס פרויקטים אחת לשבועים לשם עמידה בלוחות הזמנים	רבעון 1	ללא תקציב	לא נדרש
2	רשימה מפורטת של תוכניות ואומדנים לפרויקטים ותשתיות ציבוריות עתידים	רבעון 1	ללא תקציב	לא נדרש
3	אישור סופי של התכנית הכוללנית ומתן תוקף לתכנית	רבעון 4		לא נדרש
4	אישור תב"עות לירדנה ובית יוסף	רבעון 4	תב"ר 1873 תב"ר 1871	לא נדרש
	קידום תבעות חדשות להגדלת יח"ד מוצעות בישובים- רחוב, מעלה גלבוע	רבעון 4	תב"ר 2154 תב"ר 1941 תב"ר 2072	לא נדרש
	אישור תב"ע לחנייה בפארק המעיינות	רבעון 3		לא נדרש
	אישור תב"ע לשכונת עופר ב' - מנחמיה	רבעון 1	תב"ר 1764	לא נדרש
5	מיפוי יח"ד קיימות בישובי המועצה לצורך תכנון וחיזוי תוספת יח"ד עתידיות	רבעון 4	ללא תקציב	
	קידום תכנית להסדרת חניות בעין מודע ונחל קיבוצים	רבעון 4	ללא תקציב	₪ 150,000
6	מיטל - עבודות שלב ב' פתמ"ר עי משרד הבינוי והשיכון	רבעון 4	ללא תקציב	לא נדרש
	שדרוג ושיפוץ כביש מוביל למיטל/מלכישוע ע"י נת"י	רבעון 4	תקציב חיצוני של משרד התחבורה	
6	עדכון תוכנית הנגשת מבני הציבור של המועצה וביצוע התוכנית לשנת 2025	רבעון 4	תב"ר 2237	₪ 150,000
	גיבוש המלצות מדיניות להסדרי תנועה וחנייה בנק' תירות מרכזיות בעמק	רבעון 4	ללא תקציב	
7	הכשרת מנהל מכלול וסגן לחירום	רבעון 4	שוטף אגף	₪ 15,000

מטרות לשנת 2025:

- 1 שידרוג מתמיד של שירותי הועדה מקומית.
- 2 דיגיטציה של תהליכי עבודה לטובת יעילות עבודת הועדה.
- 3 קידום סטוטורי של ישובי המועצה.
- 4 קידום והתייעלות בנושאי אכיפה.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	השלמת תקן ככח אדם של הועדה	רבעון 1	ללא תקציב	
	השלמת הכשרות מקצועיות לעובדי הועדה	רבעון 4	1731000570	₪ 15,000.00
	קידום אפיון של מענה דיגיטלי לטובת אירוע חיים - "לבנות בית בעמק"	רבעון 4	ללא תקציב	
2	שיפור ממשקים עם גורמים מאשרים "פנים מועצתיים" באמצעות מערכת רישוי זמין	רבעון 2	ללא תקציב	
	העמקת השימוש במערכת ה-GIS ומערכת ניהול ועדה על ידי עובדי הועדה	רבעון 2	ללא תקציב	₪ 20,000.00
3	הכנת תכנית גמישות תכנונית במרחב התכנון של המועצה	רבעון 4		₪ 120,000
4	יצירת מענה פנימי למעקב אחר הליכי פיקוח ואכיפה באופן דיגיטלי	רבעון 2	ללא תקציב	



מטרות לשנת 2025:

- 1 כתיבה מחודשת של החזון החינוכי של עמק המעיינות.
- 2 התאמת מרחבים למערכות החינוך בהתאמה לצמיחת הישגים.
- 3 יצירת הזדמנויות לשת"פ בין ביה"ס התיכונים.
- 4 מיצוי פוטנציאל תקציבי.
- 5 גיבוש תשתיות ניהוליות לשם חיבור צוות האגף לתמונת הפעילות החינוכית הכוללת.
- 6 גיבוש מדיניות המועצה בנושא הסעות.
- 7 פיתוח מענים בתחום החינוך לתעסוקה.
- 8 הגדלת היקף פעילות החינוך הסביבתי בכל המסגרות החינוכיות.
- 9 בחינת המבנה הארגוני של האגף.

תוכנית עבודה 2024:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	הקמת ועדת חינוך מועצתית כשותפה לכתיבת החזון החינוכי, עד פברואר	רבעון 1	ללא	
	ערבי שיתוף ציבור במסגרת עדכון החזון החינוכי במהלך חודש מרץ ומאי	רבעון 2	ללא (STEM)	
	אישור החזון החינוכי על ידי ועדת חינוך והמליאה עד חודש יולי	רבעון 3	ללא	
2	קידום בינוי בארבעה בבתי הספר תוך שמירה על צביון כפרי	רבעון 3	ללא	
	קידום בינוי של שני גנים	רבעון 4	ללא	
	קידום בינוי של-5 מעונות יום	רבעון 4	ללא	
	שיפוץ ב-4 בתי ספר	רבעון 3	ללא	
3	יצירת תוכנית בניה ושיפוצים חמש שנתית	רבעון 2		תקציב פיתוח
	אירוע זיכרון 7.10 משותף לביה"ס התיכונים בהובלת מנהיגות נוער	רבעון 3	ללא	
4	חידוש מסע בשביל לתלמידי כתות י מהעמק	רבעון 3	ללא	
	הקטנת סבסוד החינוך במהלך שנת 2025 ב-1 מש"ח ע"י מיצוי הכנסות והתייעלות	רבעון 2	ללא	
5	3 מפגשי הכשרה לצוות האגף	רבעון 4	ללא	
	ב-4 ביה"ס קמה מינהלת תיאום עם הישוב לשם שיפור שת"פ ביה"ס - ישוב - מועצה	רבעון 3	ללא	
	תיאום ציפיות עם כל נציגויות ההורים בבתי הספר	רבעון 4	ללא	
6	הגשת המלצות לשינוי מיפוי של הישובים עד חודש יוני (אופציה למדורג עד יוני לתשפ"ו ועד אוקטובר לתשפ"ז)	רבעון 2	ללא	
	הסדרת רישום והסעות תלמידי חוץ לבית הספר שק"ד דרכא עד חודש מאי 2025	רבעון 2	ללא	
	החלטה על מערך ההסעות לתלמידי הרשות שלומדים בבית שאן עד חודש מאי 2025	רבעון 2	ללא	
7	צירוף רכזת החינוך הסביבתי לפורום מובילי חינוך	רבעון 2	ללא	
	הפקת מפגש פורום מובילי חינוך עם רשות הניקוז ועם היחידה לחינוך סביבתי	רבעון 2	ללא	
	יצירת תוכניות משותפת פורום מובילי חינוך, היחידה לחינוך סביבתי, רשות הניקוז	רבעון 3	ללא	
8	לימוד אפשרויות החיבור בין חינוך ותעסוקה בשנת תשפ"ו	רבעון 2	ללא	
9	גיבוש המלצה לעדכון מבנה ארגוני תואם חזון ומטרות	רבעון 4	ללא	

מטרות לשנת 2025:

- 1 חיזוק ההתמודדות האזורית עם תופעות סיכוניות ומוגנות בקהילות ופיתוח החוסן.
- 2 שימור והרחבה של המענים הניתנים להורים על מנת לקדם הורות מיטיבה.
- 3 הפחתת תוקפנות בקרב צוותי חינוך הגיל הרך על ידי קידום התוכנית 'יד מחוננת'.
- 4 שימור וחיזוק מערכת שיתופי הפעולה עם גורמים שונים במועצה.
- 5 חיזוק תחושת המוגנות במערכות החינוך.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	סעיף תקציבי
1	איתור וטיפול של 50 תלמידים עם קשיים ריגשיים וחברתיים בבתי הספר במסגרת תוכנית מחוברים	רבעון 3		
	קיום 4 הכשרות למניעת סיכון בקרב צוותי חינוך חברתי	רבעון 3	₪ 14,000.00	1817940780
	לפחות ב-14 מישובי המועצה קיימים צוותי מוגנות פעילות	רבעון 4	₪ 8,000.00	1817940780
	לפחות 4 סיידות הורים פעילות בישובי המועצה	רבעון 2	₪ 7,000.00	1817940780
2	ביצוע של 20 הדרכות הורים	רבעון 3	₪ 24,000.00	1817940751
	הפעלת מרכז הקבוצות-שלוש קבוצות פעילות במהלך השנה		₪ 48,000.00	1817940751
3	3 מפגשים של המדריכות הפדגוגיות בישובים ליצירת שפה ודפוסי עבודה משותפים (הגעה של 80% מתוך 9 מדריכות)	רבעון 4	₪ 25,000.00	1817940751
	פיתוח מחוון ויציאה לפיילוט ב-5 ישובים.			
4	הובלת צוות התנהגויות סיכוניות שנפגש אחת לשישה שבועות	רבעון 4	ללא	
	הובלת תהליך לביסוס ודרכי עבודה טובים יותר עם נוער בסיכון במרחב		ללא	
	הרחבת ודיוק הפעילות במרכז יחד, הגעה לעוד אוכלוסיות		₪ 30,000.00	1817940780
	הכנסת תכנים להכשרות מדריכים ומנהלים של מחלקת ילדים ונוער		₪ 4,000.00	1817940780
5	מדריך מוגנות- דיוק התפקיד ובדיקה להרחבה לעוד בתי ספר	רבעון 2	₪ 24,000.00	1817940780
	מגובשת תוכנית פעולה מערכתית להתמודדות עם החרמות		₪ 6,000.00	1817940780
	התקיים סמינר עמיתים בנושא אלכוהול עם 30 משתתפים משלושת בתי הספר התיכוניים		₪ 5,000.00	1817940780

מטרות לשנת 2025:

- 1 ביסוס עבודת הניהול של תחום בתי ספר.
- 2 פיתוח מענים מגוונים המותאמים לצורכי הילדים ברמה האישית בכל בתי הספר.
- 3 בחינת המענים הניתנים ברשות לתלמידים בנשירה ונוער בסיכון.
- 4 העמקת ההיכרות עם מערך ההסעים בחנ"מ.
- 5 בחינת המענים הניתנים ברשות לתלמידים עם צרכים מיוחדים.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	קיום מפגשי עבודה אחת לחודשיים עם כל מנהל ביה"ס בתחומים תפעוליים	רבעון 2	ללא	
	קיום 3-4 מפגשי פורום נציגות הנהגות הורים ומנהלות כינוס 2-3 מינהלות ישוב-בית ספר-מועצה	רבעון 3	ללא	
2	קיום נוהל בטיפול בכח אדם מועצתי בבתי הספר בדגש על פתיחת שנה	רבעון 3	ללא	
	היכרות עם מגוון המענים המותאמים הקיימים	רבעון 4	ללא	
	הקמת מסד תוכניות לימוד אישיות רשותי	רבעון 4	ללא	
	פיתוח פלטפורמה ממוחשבת שמשקפת את המענים הניתנים לכל תלמיד	רבעון 4	ללא	
3	הרחבת המענים הקיימים העומדים לרשות המנהלים	רבעון 4	ללא	
	היערכות להקמת יחידה לקידום נוער ברוח STEMaianot	רבעון 3	ללא	
4	ניתוח עיסוקים לתפקיד ריכוז הסעות חנ"מ משימות תפעוליות וניהוליות	רבעון 2	ללא	
	קביעת נהלי עבודה בנושאים שוטפים וארועים מיוחדים			
	קיום הכשרה למלוות בהסעות			
5	מיפוי מענים קיימים לתלמידים עם צרכים מיוחדים	רבעון 4	ללא	
	המלצות לגיבוש מענים נוספים באזור הקרוב			

מטרות לשנת 2025:

- 1 פיתוח מנהיגות וחיזוק המקצועיות בקרב מנהלות ומובילות במערכות הגיל הרך בישובים.
- 2 חיזוק שיתופי הפעולה בין כל הגורמים המלווים את מערכות החינוך בגילאי לידה עד שש.
- 3 מעונות היום יופעלו בהלימה לתפיסה החינוכית-קהילתית.
- 4 חיזוק המענים ומערך האיתור והטיפול בשלב הילדות המוקדמת.
- 5 היכרות עם מערכות הגיל הרך בישובים והתאמת הגדרות התפקיד של צוות המחלקה בהתאם.
- 6 קידום מפגשים חברתיים משותפים של ילדי הגיל הרך עם הגיל השלישי (80 וארבע).

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	קיום 3 השתלמויות פיתוח משותפות לגננות וסייעות הגנים	רבעון 3		
	30 מובילות ממעונות היום משתתפות בסדנא בת 3 מפגשי הכשרה	רבעון 2		
	פורום מערך תומך מקיים 4 מפגשים עם 80 אחוזי נוכחות	רבעון 3		
	השתלמות STEAM מעיינות לגננות המועצה במסגרת מערך ההשתלמות השנתית של משרד החינוך	רבעון 3		
2	ועדת היגוי הגיל הרך מתכנסת 3 פעמים בשנה עם כל השותפים לחיזוק השפה המשותפת	רבעון 4		
	צוות מפקחות ושפ"ח מתכנס 6 פעמים בשנה לתיאום מטרות ופעולות משותפות	רבעון 4		
3	בחירת גורם מפעיל למעונות היום במושבים	רבעון 2		
	היערכות לשינוי ארגון מפעיל במעונות היום במושבים בשנת תשפ"ו	רבעון 2		
4	פורום טיפולי בגיל הרך מתכנס אחת לחודש וחצי ומסנכרן בין כל התוכניות הטיפוליות במחלקה	רבעון 4		
	פתיחת חוג אחר הצהריים לילדים עם צרכים מיוחדים משולב עם ילדים רגילים	רבעון 2		
5	ביקור לימודי שנתי של המחלקה בכל אחת מהמסגרות החינוכיות בעמק	רבעון 4		
	קביעת נהלי עבודה המקיפים את כל משימות המחלקה	רבעון 2		
6	בשני ישובים מתקיים פיילוט של מפגשים בין ילדי הגנים לגיל השלישי	רבעון 2		

מטרות לשנת 2025:

- 1 חיזוק מנהיגות חינוכית מקומית במסגרות החינוכיות הפועלת בגישה ובעקרונות STEMaianot.
- 2 פיתוח מיומנויות המאה ה-21 על הרצף החינוכי, בכל מקצועות הלימוד ודגש על מקצועות ה-stem, על מנת לאפשר השתלבות מיטבית בעולם גלובאלי.
- 3 הרחבת וחיזוק אקו-סיסטם מקומי, תוך העצמה של תוכניות ושיתופי פעולה עם גופים במועצה, במרחב העמק ומחוצה לו.
- 4 קידום מצוינות לימודית וחברתית אשר בונה תחושת שייכות, אחריות ורצון לתרום ולהשפיע על החברה הישראלית והגלובאלית.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי	
1	העצמת תפיסת 'מנהיגות חינוכית רשותית' אצל מנהלי המסגרות החינוכיות והובלת תהליכים על ידם במסגרות				
2	הרחבת למידה מבוססת מיומנויות בבתי הספר באמצעות מפגש העמקה בפורום מובילי חינוך				
	שני ימי למידה 70 משתתפים מצוותי ההוראה מכלל ביה"ס				
	הרחבת הלמידה הטכנולוגית תכנות, קוד וסייבר באמצעות שלוש תוכניות לאורך השנה (תוכנית גשרים, תוכנית סטארטק ו-3 מפגשי תכנות וקוד וסייבר) בבתי הספר				
	הפעלת תוכנית נבחרת STEM בביה"ס הממלכתי דתי				
	חיזוק הוראת האנגלית בקרב צוותי ההוראה ויכולת הדיבור באנגלית של תלמידים. ות באמצעות השתלמות למורי אנגלית ותוכנית NAITISH				
2+3	חיזוק הוראת המתמטיקה בבתי ספר היסודיים בדגש על מידה טכנו-פדגוגית באמצעות השתלמות מורים (10 מפגשים לאורך השנה)				
	ביסוס תפיסת STEM בגני העמק 8 מפגשי הדרכה לגננות לאורך השנה				
3	ביסוס שיתוף הפעולה עם שלושה אגפי המועצה המקדמים מטרת STEM והטמעת תוכנית יישומית				
3	הטמעת 'מודל מס"ר' בחינוך הקהילתי 4 ישובים				

מטרות לשנת 2025:

- 1 הפעלת עידן טכנולוגי כמרכז המקדם חשיבה/תפיסה מדעית-הנדסית הנותן מענה לכל הקהילה ופועל כחלק מהחינוך.
הפורמלי והבלתי פורמלי ומחיי הקהילה הבוגרת.
- 2 מיצוב עידן טכנולוגי כבית קהילתי ליזמות, ליזמים ולתעסוקה.
- 3 בניית תשתיות פעולה ארגוניות-מקצועיות.
- 4 בניית שותפויות לעידן טכנולוגי וחשיפה באזור.
- 5 הרחבת היכולות הטכנולוגיות בעידן ושילוב יכולות אלו בתכנים.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	תוכניות הדרכה לפחות 5 קבוצות לכל בית הספר- יסודי, חטיבה, תיכון שבהן מתנסים בתכני STEM	רבעון 3		
	הוספת עוד שני קורסים חדשים אחת"צ	רבעון 4		
	7 קבוצות בשנה בתחום התחנות לקהלי יעד חדשים	רבעון 3		
	ביצוע של כ-3 תוכניות ליווי אישי בשנה	רבעון 2		
	שילוב צוות עידן במופיע ובנבחרת המנחים של תוכניות מצויינות אזוריות (סטארטק, אמירים, נבחרת STEM)	רבעון 4		
	4 השתלמויות לאנשי מקצוע במהלך השנה	רבעון 3		
	הפעלת מיני קורסים במהלך החופשות חנוכה, פסח, קיץ	רבעון 4		
	60 בני נוער משני התיכונים משתתפים בתוכנית המקפצה	רבעון 3		
	פיתוח שני תכנים מקצועיים עם צוות גבעסול לפעילות החינוכית (אלקטרומוגנט)	רבעון 3		
	כל ביה"ס מקבלים הדרכה לשימוש בערכות הלגו			
2	צוות מעידן טכנולוגי מנחה לפחות 4 ביה"ס בהקמת מרחבים מייקירים	רבעון 3		
	ביצוע של 15 סיורים בחודש	רבעון 4		
	15 ימים מקצועיים בעידן טכנולוגי ללקוחות ולגופים בתוך גבעסול ובמועצה	רבעון 4		
	5 הרצאות בשעות הערב/ סדנאות אומן/ימים פתוחים בתחומי הידע הטכנולוגים והתעשייה	רבעון 4		
	סדנה פתוחה לקהילה מבוגרת בעידן (חמישה מחזורים בשנה)	רבעון 4		

		רבעון 4	ניוזלטר אחד בשנה	3
		רבעון 3	הפעלת 3 קורסים על ידי צוות מתנדבים	
		רבעון 3	4 ימי השתלמות לאורך השנה לצוות המרכז	
		רבעון 4	חידוש אתר האינטרנט של עידן טכנולוגי ארוח סיורים בעידן טכנולוגי ובניית נהלים לסיור וארוח כ-40 סיורים בחודש	4
		רבעון 3	הגדלת סל השעות ליסודי ולעל יסודי: 40 יסודי, 40 על יסודי (כולל המקפצה ונווה) סה"כ 78	
		רבעון 4	פיתוח משאבים- כתיבת כרטיסי פרויקט, זיהוי הזדמנויות בשטח, רתימת קרנות ומשרדי ממשלה, כתיבת קולות קוראים (משרד המדע, יק"א, משרד החינוך, יוזמות חינוכיות)	
		רבעון 4	יצירת תוכניות ארוכות טווח עם בתי הספר בבית שאן	
		רבעון 4	יצירת קשרים בינלאומיים ובניית שיתופי פעולה- הולנד- GoDare	
		רבעון 4	קיום ארוע קהילתי שנתי גדול פתוח לקהילה	
		רבעון 2	חיבור עובדי גבעסול לעידן טכנולוגי - ארועים, חיבור עובדים מהמפעלים, קורסים, בניית תוכניות ארגונית	
		רבעון 2	סיורים לימודיים לצוות החינוך של עידן ללמידה בבתי הספר בעמק המעיינות (2 בשנה)	5
		רבעון 4	איכלוס המרחב התעשייתי בעידן טכנולוגי בתוכן רלוונטי לגבעסול	
		רבעון 3	ביצוע כ-30 פרויקטים תעשייתיים למפעלי גבעסול והכנסה של מפעל חדש לתהליכים	
		רבעון 4	האקטון אחד לבניית מיצגים חוויתיים ממוצרים של גבעסול	

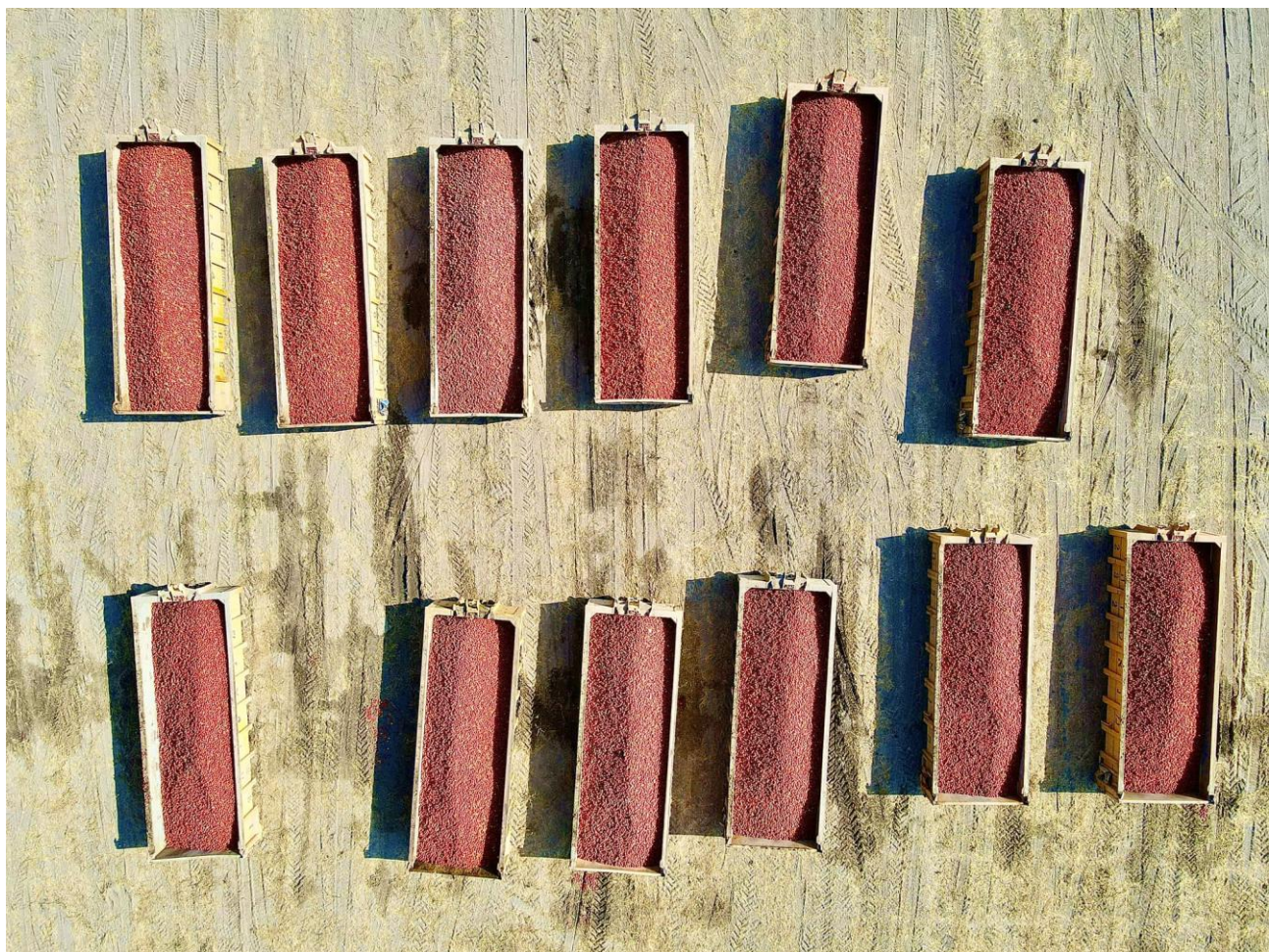
מטרות לשנת 2025:

- 1 התמודדות עם איומים/הזדמנויות בחקלאות אזורית - קידום וביצוע מחקרים מקדמי חקלאות בעידן איומי המים והסחר.
- 2 העמקת ידע - סגירת פערי ידע, הסרת חסמים מקצועיים וטכניים למגדלים, פיתוח יכולות ואמצעים תחרותיים.
- 3 הגנת הצומח - פיתוח אמצעים להתמודדות עם בעיות הגנת הצומח בענפים השונים.
- 4 חוות עדן - הסדרה ארגונית ותקציבית - סיכום/הטמעה מודל הפעלת המו"פ האזורי, המשך עבודה משותפת עם אינו וואלי, כ"א בחווה.

תוכניות עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	מחקרי איכויות המים - אתרי ניסוי פעילים של מחקרי מים במסגרת תוכנית "חקלאות המחר"	רבעון 4	1294-2700	
	שתי תוכניות משותפות עם מכון שמיר פועלות במהלך השנה	רבעון 4	1294-690	
2	חממת החלומות: הגדלת סל הגידולים בתחום גידולי החממה	רבעון 3	1294-960 1294-701	
	התכנות גידול פפאייה בעמק		1294-960	
	תמרים - מאגר זנים: העמקת הידע בזנים החדשים - זיהוי זן נוסף מהמאגר לקידום לסטאטוס חצי מסחרי	רבעון 4	1294-3700	
	מדגה: הרחבת מחקר גידול דג לברק/דניס בשילוב תמלחת בחווה, הקמת התשתית ותחילת בדיקת ההיתכנות	רבעון 2	1294-960 1294-701	
	יישום הדברת חלזונות במשקים באמצעות חלזונות (50% מהמשקים בעמק)	רבעון 4	1294-701	
	בדיקת אפשרות של הקמת מכון לרבייה בעמק	רבעון 4	1294-701	
	היתכנות גידולים בשימוש של שיטת אגרו וולטאי	רבעון 4	1294-960	
	שימוש בזבוב החייל השחור להזנת דגים	רבעון 3	1294-960	
	מחקר היתכנות לגידול דג הסלמון בעמק	רבעון 4	1294-701	
	חדקונית הדקל האדומה; בחינת אמצעי גילוי והדברה נוספים על הקיים	רבעון 4	1294-960 1294-701	
3	בדיקת יעילות חומרי הדברה לחדקונית	רבעון 3	1294-701	
	ביסוס המודל להתמודדות עם מזיקים באמצעות חממת לחץ	רבעון 3	1294-690 1294-701	
4	החלטה לגבי תיאגוד המו"פ (אגף מועצה / תאגיד עירוני / שותפות עסקית)	רבעון 1		
	תכנון מצבת כ"א לשנים הקרובות (גיטה, שמעון, ציון, אם בית, תגבור כ"א)	רבעון 4	1294-690	

		רבעון 3	קיום מפגש שנתי לרכזות מועדונים לאזרחים וותיקים ביישובים	4
		רבעון 3	קיום הכשרה לשומרי סף בישובים בתחום של אלימות במשפחה, בהכשרה ישתתפו לפחות 12 ישובים	
		רבעון 2	עיצוב וריהוט מבנה מחלקת הרווחה החדש	
		רבעון 4	כתיבת מסמך להתאמת העבודה הסוציאלית המרחבית הכולל: אופן נתינת השירות, דרכי העבודה והגדרת תפקיד	
		רבעון 4	אישור הגדרות תפקיד ונוהלי עבודה לצוות סדרי דין	
	1844400840	רבעון 2	קבוצת אזרחים ותיקים נפגשת עם ילדי הגן בבית יוסף לפחות 3 פעמים במהלך השנה	5
	1844400840	רבעון 2	ליווי רכזי מועדוני הגיל השלישי בישובים, בכל שמונת הישובים	



מטרות לשנת 2025:

- 1 ביסוס וייצוב מבנה ארגוני אגף קהילה.
- 2 המשך חיזוק מנהיגות צעירה מקומית ואזורית לשם חיזוק האיתנות הקהילתית.
- 3 ביסוס תהליכי עבודה, שפה ושותפויות באגף.
- 4 הטמעת תפיסת עבודה קהילתית בארגון.
- 5 ליווי וחיזוק ההנהגות המקומיות.
- 6 יישום המלצות תוכנית אב לגיל השלישי.
- 7 גיבוש תפיסת עבודה בתחום הצעירים.
- 8 ביסוס תפיסת אחריות משותפת בקהילות במיקוד לשם יצירת עצמאות ניהולית.
- 9 גיבוש מודל עבודה למתן מענים אשכוליים.
- 10 גיבוש תפיסת עבודה לאוכלוסית הבוגרים בעלי צרכים מיוחדים.
- 11 חיבורים ושיתופי פעולה עם ובין העמותות השונות הפועלות בעמק.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	מבנה האגף ברור ומוגדר ומאויש בכל התפקידים	רבעון 1	ללא	
	קבוצה של כ- 30 בוגרים חדשים של תכנית מנהיגות אזורית	רבעון 2	תב"ר 1770	ללא
	שני מפגשים של רשת מקום לטובת הנעה מחודשת של הרשת	רבעון 2	תב"ר 1771	
2	שגרות עבודה קבועות של צוות מוביל אגף אחת לשבועיים	רבעון 1	ללא	
	הובלת תהליך משותף של צוות מוביל אגף, באחד מתחומי הליבה עם תוצר משותף	רבעון 3	תב"ר 1770	
3	חידוש מפגשי פורום קהילתיות אחת לחודש למשך 4 חודשים	רבעון 3	תב"ר 1771	
	שגרות עבודה קבועות של מ. האגף עם מ. אגפים מקבילים	רבעון 1	ללא	
4	קיום מפגשי הכשרה למנהלי הקהילה אחת לשישה שבועות עם לפחות 70% השתתפות	רבעון 1	תב"ר 1770	
6	בקרה ומעקב על יישום המלצות תכנית האב לגיל השלישי	רבעון 2	ללא	
7	בקרה ומעקב על פיתוח תפיסת עבודה לצעירים	רבעון 3	ללא	
8	הפעלת אגודות קהילתיות בלפחות 2 ישובים במיקוד	רבעון 3	ללא	
	גיבוש מודל ליצירת מקורות הכנסה מקיים לטובת תפעול המערכת הקהילתית בישוב 1	רבעון 2	ללא	
9	הקמת שולחן לטובת גיבוש תפיסת עבודה במודל אשכולי	רבעון 3	ללא	
10	הקמת שולחן משותף למיפוי צרכים וגיבוש מענים לאוכלוסית צרכים מיוחדים	רבעון 2	ללא	
11	שולחן עמותות אזורי נפגש 4 פעמים בשנה וחברים בו לפחות 80% מכלל העמותות והגופים הפועלים בעמק לטובת איגום משאבים ודיוק המענים	רבעון 1	ללא	

מטרות לשנת 2025:

- 1 התמקצעות והכשרה של הוועדים המקומיים, הוועדים פועלים ע"פ חוק (תקציב, ישיבות, ועדת ביקורת).
- 2 ביסוס מרחב אחריות משותפת קשר מועצה - וועדים.
- 3 טיוב עבודת קולות קוראים משלב ההגשה ועד לקבלת הכסף.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	הכשרה לוועדים מקומיים לאחר הבחירות בלפחות 4 ישובים באמצעות לומדות ומפגש פרונטלי	רבעון 3	תב"ר 1770	
	בניית מודל עבודה להכנת תקציב חדש עם יו"ר ועדים חדשים	רבעון 2	אין עלות	
	הקמת ועדות ביקורת בוועדים המקומיים	רבעון 2	אין עלות	
2	פיתוח מענים דיגיטליים לשירותי הוועד המקומי	רבעון 3		
3	גיבוש מודל עבודה ארגוני על קולות קוראים	רבעון 2	אין עלות	
	בניית כלי למעקב ובקרה אחר מיצוי הקו"ק	רבעון 2	אין עלות	



מטרות לשנת 2025:

- 1 העמקת השפה הגישורית במוסדות החינוך לכל הגילאים.
- 2 קיום פעולות של ישוב סכסוכים בקהילה.
- 3 חיבור בעלי התפקידים בישובים לתחום הגישור ויצירת שותפויות חדשות.
- 4 הכנסת השפה הגישורית ככלי עבודה למחלקות המועצה.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	בכל 5 בתי הספר היסודיים פועלת לפחות תוכנית אחת של גישור	רבעון 1	סטם מעיינות	
	לפחות מפגש אחד עם מורים בחטיבה	רבעון 3		
	לפחות ב- 10 גנים ברחבי העמק פועלת תוכנית הגישור	רבעון 2	סטם מעיינות	
	בניית שאלון הערכה ומדידה לתכניות הפועלות בבתי ספר והגנים	רבעון 3	סטם מעיינות	
	קיום שלושה מפגשים במהלך השנה לשם שימור ותחזוק המורות בתחום בבתי הספר	רבעון 1	סטם מעיינות	
	קיום יום שיא אזורי שיקחו בו חלק לפחות 200 משתתפים	רבעון 3	סטם מעיינות, בתי הספר, מרכז גישור, מחלקת חינוך, ביטחון קהילתי	
	בנית תוכנית הדרכה מוסדרת לגננות, בעלת הכרה בתחום הגישור	רבעון 1		
	הפיכת ההכשרה למורות למוכר לגמול	רבעון 2		
	פורום מובילי חינוך נחשף לתחום והתקיימה חשיבה משותפת להמשך פיתוח התחום בחינוך	רבעון 2		
	סגל המגשרים בתביעות קטנות גדל בלפחות 20%	רבעון 2		
2	יתקיימו 6 גישורים קהילתיים ו- 2 תהליכי גישור בקהילה	רבעון 4		
	לפחות 15 ממלאי תפקידים בישובים לקחו חלק פעיל בקורס גישור ייעודי עבורם	רבעון 3	אגף קהילה, ביטחון קהילתי, מרכז גישור	
3	כניסה ל- 2 קורסי מנהיגות אזוריים לטובת חשיפת שפת הגישור	רבעון 2		
	מפגש חשיפה עם פורום מנהלי קהילות	רבעון 2		
	מחלקה אחת במועצה מקיימת הכשרה לצוותים בתחום הגישור	רבעון 3		
4	לפחות 2 ממלאי תפקידים במועצה פתחו מענה המשלב את הכלים הגישוריים בעולם העבודה שלהם	רבעון 4		
	התקיימה לפחות הכשרה אחת לעובדי הרשות בתחום הגישור	רבעון 4		

מטרות לשנת 2025:

- 1 חיזוק העצמאות הכלכלית של המתנ"ס.
- 2 הסדרת תשתיות ונהלי עבודה בנושאים חוזיים ומבניים.
- 3 חיזוק תפיסת הרצף החינוכי מגיל לידה ועד י"ב במערכות החינוך וביישובים.
- 4 פיתוח ובניית צוות המתנ"ס בדגש על מנהלי המחלקות.
- 5 פיתוח והרחבת המענים והעמקת השירות לתושבים.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1+5	הרחבה של 2 תחומי פעילות אשר מגדילים את ההכנסות העצמיות של המתנ"ס	רבעון 3		
	פיתוח של תחום פעילות חדש אשר מגדיל את ההכנסות העצמיות של המתנ"ס	רבעון 2		
1	צמצום הגירעון המצטבר של המתנ"ס ב- 5%	רבעון 2		
2	חתימה על חוזה משולש (מועצה, מתנ"ס, החברה למתנ"סים)	רבעון 2		
	הסדרה תפעולית של אולמות הספורט	רבעון 1		
	גיבוש מודל תפעולי והשקעה רב שנתית לכלל מתקני המתנ"ס	רבעון 1		
3	המשך הטמעה של מודל השכרת המבנים	רבעון 2		
	הפעלת מערך המעונות ביישובים ע"י רשת התחלה חכמה באמצעות המתנ"ס	רבעון 1		
4	מתקיים תהליך פיתוח צוות מנהלי מחלקות לאחר ניתוח עמוק של צרכים ותוכנית העבודה לטובת חיזוק שותפויות בארגון, ביסוס מנהלים חדשים ותהליכים פנים מחלקתיים וטיוב המענים בשטח	רבעון 1		
	קיום של 4 פעילויות חדשות משותפות למחלקות המתנ"ס השונות	רבעון 2		
5	הרחבת תכנית סל העשרה לגני הילדים בכל גני המועצה	רבעון 1		
	פתיחת תחום חדש במסגרת סל חוגי העשרה בשעות אחר הצהריים במרכז עידן וב-2 יישובים	רבעון 3		
	הרחבת פעילות המתנ"ס ב- 4 יישובים לפחות	רבעון 3		

מטרות לשנת 2025:

- 1 חיזוק המשמעות, המעורבות, הסולידריות והשייכות של בני הנוער למרחב.
- 2 תנועות הנוער פועלות במרחב בשותפות עם מחלקת ילדים ונוער.
- 3 חיזוק והתאמת דרכי העבודה של המועצה באחריות משותפת עם מערכות החינוך החברתיות השונות בישובים.
- 4 פיתוח מענים להתמודדות עם אתגר כ"א בחינוך החברתי-קהילתי במועצה.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	קבוצת מנהיגות נוער המורכבת מכלל ישובי המועצה פועלת ומשפיעה במרחב	רבעון 1		
	הכשרת נוער להשתלבות בצוותי צח"י במגוון מכלולים, לפחות ב- 5 ישובים	רבעון 1		
	ביצוע של 2 אירועי התנדבות בשנה במרחב האזורי ו-8 אירועים ביישובים	רבעון 2		
	ביצוע של 2 אירועים מרכזיים במסגרת הכנה לשירות משמעותי	רבעון 1		
	פתיחת קורס מד"צים מועצתי בהשתתפות לפחות 20 בני נוער שאינם משולבים בתנועות הנוער	רבעון 2		
	ביסוס גאנט שנתי של אירועי נוער מכלל הישובים ויצירת אירועים משותפים שלפחות אחד מהם בהובלת בני הנוער (לפחות 4 אירועים בשנה)	רבעון 2		
2	יצירת גאנט עבודה שנתי בשיתוף כלל תנועות הנוער במרחב, מיפוי הפעילות ויצירה של פעילות משותפת	רבעון 2		
3	ביצוע תהליכים מותאמים ב-7 היישובים אותם המתנ"ס מוביל	רבעון 1		
	3 מפגשי חשיפה לקבוצות עניין שונות בנושא מודל מס"ר (מבוגר משמעותי, סיפור מקומי, רצף חינוכי)	רבעון 1		
4	הרחבת תהליכי מודל מס"ר בלפחות 3 ישובים	רבעון 2		
	פתיחת קורס עבודה נוסף למנהלי ומובילי מערכות חינוך (לפחות 15 משתתפים)	רבעון 3		
	בניית שת"פ עם חקלאות בעמק ליצירת מענים נוספים של כ"א בישובים	רבעון 2		
	איוש 3 תקנים של בני/בנות שירות של עמותת אופ"ק	רבעון 3		

אכל קהילה | מתנ"ס - מרכז לחוליקה

מטרות לשנת 2025:

- 1 העמקת שיתוף הפעולה עם מרכז המוזיקה בית שאן.
- 2 הרחבת הפעילות ביישובים.
- 3 פיתוח מענים להתמודדות עם אתגר כ"א.
- 4 הגדלת מספר התלמידים במרכז למוזיקה והמשתתפים במופעים.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	הגדלת מספר התלמידים שמשותפים בגופי הביצוע (תזמורות, הרכבים ומקהלות) המשותפים ב-20% משני המרכזים	רבעון 3		
	השתתפות ב- 3 אירועים במרכזים בכל רשות לאורך השנה	רבעון 4		
2	פתיחת חוג טרום כלי ב- 3 ישובים	רבעון 4		
	לימוד נגינה פרטני ב- 2 ישובים	רבעון 4		
3	גיוס 2 מורים צעירים בוגרי אקדמיה תושבי הסביבה לצוות המרכז	רבעון 2		
	חשיבה על שילוב תלמידים מתקדמים במערך ההוראה	רבעון 3		
4	הגדלת מספר התלמידים במרכז ב- 30%	רבעון 4		
	הרחבת מגוון הלומדים מקרב קהילת התלמידים הבוגרים	רבעון 4		



אצל קהילה | מתנ"ס - מרכז לחול

מטרות לשנת 2025:

- 1 שימור צוות מורות מקצועי ומיומן בהתאם לצורכי המרכז.
- 2 הרחבת הפעילות לקראת תשפ"ו.
- 3 העמקת החיבור בין מחול וקהילות העמק.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	קליטת מורות חדשות בהתאם לצורך	רבעון 2		
	יצירת מערך פיתוח מקצועי מחייב	רבעון 3		
2	הגדלת מספר התלמידות ב-20%	רבעון 4		
	בחינה של הגדלת מספר הסגנונות הנלמדים כיום	רבעון 3		
3	פתיחת קבוצות חדשות לבוגרות והגיל השלישי	רבעון 3		
	חשיפה לגאנט מופעי מחול לאורך השנה למנעד גילאים רחב	רבעון 3		
	הפקת מופע מרכזי לציון 60 שנה למרכז מחול	רבעון 3		



מטרות לשנת 2025:

- 1 העמקת הפעילות התחרותית וביסוס קבוצת ההתעמלות כקבוצה מקצועית מובילה המייצגת את עמק המעיינות בתחרויות איגוד ההתעמלות.
- 2 הקמת ליגת כדורגל עצמאית של עמק המעיינות .
- 3 ייצוב ענף הכדורסל בעמק בראיה לטווח ארוך.
- 4 שיפור רמת האחזקה של מתקני הספורט ברשות .
- 5 גיבוש תפיסת הפעלה רחבה בהתייחס לכלל ענפי הספורט והקהלים השונים בראייה ערכית - קהילתית.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	השתתפות בלפחות 3 תחרויות רשמיות של איגוד ההתעמלות במהלך השנה	רבעון 1		
2	בשנת תשפ"ו פועלת ליגה במסגרת בית ספר הכדורגל	רבעון 3		
3	יצירת מענה מוסכם להפעלת חוגי הכדורסל	רבעון 1		
4	הקמת מערך תחזוקה שוטף ותקופתי הכולל בקרה על תקינות מתקני הספורט וזיהוי תקלות בזמן אמת	רבעון 2		
	שידרוג תשתיות המתקנים בהתאם לתקנים עדכניים, תוך דגש על בטיחות ונוחות המשתמשים	רבעון 1		
	הגברת המודעות בקרב המשתמשים והצוות לשמירה על המתקנים, כולל קמפיין הסברה ואכיפת נהלים	רבעון 1		
5	מיפוי של מגוון ענפי הספורט בעמק ע"פ ישובים, משתתפים ויכולת התפתחות	רבעון 2		

מטרות לשנת 2025:

- 1 הכוונת משמשת כמרחב פעיל למפגש ולמענים לצעירי העמק.
- 2 הרחבת מענים בדמות קורסים וסדנאות לצעירים בנושאי תעסוקה להגברת ההשתלבות בשוק התעסוקה.
- 3 הגדלת רפרטואר המלגות הקיימות.
- 4 חיזוק הקשר והאחריות המקומית של ועדות הצעירים ביישובים.
- 5 מיפוי ודיוק המענים הניתנים לצעירי העמק על ידי מרכז הצעירים.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	יצירת קשר עם 80% מהחייילים המשוחררים, למפגש ליווי והכוונה	רבעון 4		
	4 מפגשים של כלכלה על הבר במהלך השנה	רבעון 3		
	4 מפגשי תרבות של חמישי על הבר	רבעון 3		
2	השתתפות פעילה בשולחן התעסוקה האזורי, לשם חיזוק השותפויות ואיגום המשאבים וחיבור לתהליכים אזוריים ולאומיים	רבעון 4		
	הובלה של לפחות 2 קורסים / סדנאות בכוונת	רבעון 3		
3	הרחבת מספר מקבלי המלגות ב-20%	רבעון 4		
	יצירת שני שיתופי פעולה חדשים עם גורמים נוספים למתן מלגות נוספות	רבעון 3		
4	ליווי 6 ישוביים בהקמה של ועדות צעירים	רבעון 2		
5	הכנת מיפוי למדגם מייצג הכולל מדדים שונים לטובת פיתוח ודיוק המענים	רבעון 1		

מטרות לשנת 2025:

- 1 תכנון ויצירת תכנית תרבות שנתית/חצי שנתית.
- 2 פיתוח תרבות בישובים המייצרת שייכות, גאווה וסיפור מקומי ואזורי.
- 3 פיתוח מתחם הכוונת כמרחב פנאי ותרבות.
- 4 הרחבת מענים לקבוצות מיקוד שונות במועצה.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	תכנון לוח שנתית/חצי שנתית ע"פ אירועים מרכזיים/ מסורות וחגים	רבעון 1		
2	קבוצת וואטצאפ שיתופית פעילה ורלוונטית של כלל רכזות התרבות/ נציגי כלל הישובים לחיזוק פלטפורמת העברת מידע, הגברת שייכות אזורית ולמידת עמיתים	רבעון 2		
	חידוש פורום רכזות תרבות בישובים ע"י קיום 4 מפגשיים שנתיים	רבעון 2		
3	פעילות תרבות אזורית/ישובית מתקיימת ב-75% מהישובים באמצעות מחלקת תרבות	רבעון 4		
	הכוונת מתנהלת ע"פ מודל כלכלי מותאם החל מהרבעון השני של 2025	רבעון 1		
	שותפות בהמשך פיתוח מתחם החוץ של הכוונת והקימרון ע"פ תכנון שנעשה בחכ"ל	רבעון 2		
4	השלמת שיפורי בטיחות (צוגים) ובמת הקימרון	רבעון 1		
	פעילות התרבות מתקיימת ע"פ לוח שנתית/חצי שנתית ובהתאם לצרכים של הקבוצות השונות	רבעון 1		
	תכנון וביצוע של פיילוט לאירוע תרבות במתחם האמפי	רבעון 1		

מטרות לשנת 2025:

- 1 המשך הטמעת תפיסת האיתנות בישובים ובארגון.
- 2 ליווי, הדרכה ופיתוח הנהגות קיימות וחדשות במרחב.
- 3 הובלת תהליכי בינוי קהילה.
- 4 חיזוק חוסן של הקהילות בהתמודדות בשעת חירום (צח"י).
- 5 ביסוס מודל עבודה לקידום תחום הבריאות במרחב.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	מיפוי איתנות קהילתית בלפחות 4 ישובים	רבעון 3	אין	
	חשיפת תפיסת האיתנות הקהילתית בפורומים מקצועיים רשותיים (לדוגמא - מנהלות גיל רך, מנהלי חינוך חברתי, רכזות תרבות, פעילי סביבה) לפחות אחת לשנה והטמעה בתוכניות עבודה	רבעון 4	אין	
	התמקצעות מנהלת המחלקה בתחום בינוי קהילה והובלת תהליכים	רבעון 2	1770	
2	קיום מפגשי הכשרה להנהלות חדשות בישובים בהם מתחלפת ההנהלה (לפחות ב-70% מהישובים בהם מתחלפת ההנהלה)	רבעון 2	1770	
	קיום קורס מנהיגות קהילתית בישוב 1	רבעון 2	אין	
3	חיזוק הקשר עם קבוצת המנהיגות הצעירה בעמק מלפחות 15 קהילות	רבעון 2	1770	
	ליווי תהליכי בינוי קהילה בשלושה ישובים לפחות	רבעון 4	אין	
4	קיום פורום יו"רי צח"י קבוע במהלך השנה (6 מפגשים)	רבעון 4	תקציב צח"י	
	קיום הכשרות לצוותי חירום יישוביים על פי צורך (לפחות ב-80% מיישובי המועצה)	רבעון 4	תקציב צח"י	
	קיום תרגיל חירום יישובי בלפחות ב-50% מיישובי המועצה	רבעון 4	תקציב צח"י	
	הבניית מנגנון שת"פ בין יישובי בתחומי רפואה וחירום בישובי ההר ובאשכול מזרחי	רבעון 2	תקציב צח"י	
5	הקמת שולחן חשיבה אזורי בהשתתפות כל בעלי העניין לתחום הבריאות	רבעון 4		

מטרות לשנת 2025:

- 1 קידום מרחב פיתוח להעצמת נשים, יצירת הזדמנויות לפיתוח והעצמת נשים.
- 2 פיתוח וחיזוק מנהיגות נשית במרחב.
- 3 קידום חינוך מודע מגדר במערכת החינוך.
- 4 קידום ביטחון אישי במרחב.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	3 סדנאות להתנהלות כלכלית נכונה בשת"פ עם מעברים ומשקי שאן - סל כלים ופיתוח מיומנויות	רבעון 1	1769001780	
	במסגרת שבוע שוויון מגדרי התקיימו 4 ארועי תרבות	רבעון 1	1769001780	
2	הקמה והפעלה של מועצת נשים רשותית	רבעון 1	1769001780	
3	סדנא להורות מודעת מגדר לאנשי מקצוע ולהורים, לפחות 15 משתתפים	רבעון 1	1769001780	
	חלוקת ערכת ספרים מותאמת למערך פעילות בגנים	רבעון 2	1769001780	
	מיפוי התפלגות מגדרית לפי תחומי למידה בתיכונים לטובת גיבוש המלצות לקובעי מדיניות	רבעון 1	1769001780	
4	העלאת מודעות לסרטן השד	רבעון 4	1769001780	
	6 מפגשי תמיכה לקבוצת נשים שעברו לידה שקטה	רבעון 4	1769001780	
	קורס שומרות סף למניעת אלימות במשפחה לבעלות עסק מתחום הטיפוח והיופי	רבעון 1	1769001780	

מטרות לשנת 2025:

- 1 חיזוק חוסנם ורווחתם האישית והחברתית של התושבים, המשפחות והקהילות.
- 2 פיתוח שירותים מותאמים, מקצועיים ונגישים לאוכלוסיות מגוונות וייחודיות.
- 3 התמקצעות והכשרת ממלאי תפקידים וצוותים מקצועיים ביישובים.
- 4 התאמת מבנה המחלקה בהתאם לצרכים המשתנים.
- 5 דיוק ומיקוד המענים הניתנים לאזרחים וותיקים במרחב.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי	
1	35 משפחות מקבלות ליווי אינטנסיבי בתחום הכלכלי, מיצוי זכויות ותעסוקה. לפחות 20% מהמשפחות מצליחות לצאת ממעגל העוני	רבעון 3	ללא		
	אישור מודל הפעלה למרכז טיפול במשפחה המשלב העסקה מודולרית של צוות העובדות	רבעון 3	ללא		
	קיום קבוצה לבני משפחה המטפלים באזרח הוותיק, בקבוצה לקחו חלק לפחות 8 משתתפים	רבעון 2	1844600840		
	קיום קבוצה לאלמנים ואלמנות בגילאי 50-, בקבוצה לקחו חלק לפחות 8 משתתפים	רבעון 2	1844600840		
	קיום לפחות 3 קבוצות טיפוליות לילדים / נוער / הורים במגוון תחומים בהתאם לצרכי השטח, בכל קבוצה ישתתפו לפחות 12 משתתפים	רבעון 3	1843900840		
2	חשיפת פעילות המרכז לאלימות באירוע לכלל תושבי המועצה בהשתתפות לפחות 50 משתתפים	רבעון 4	ללא		
	גיבוש אב טיפוס למענה להורים אבודים לילדים בוגרים מתמודדים	רבעון 3	1845800840		
	הקמת סניף יד לבנים בעמק והכפלת מספר החברים בו	רבעון 2	ללא		
	התקיימו לפחות 2 קבוצות של 12 משתתפים כ"א, לקהלים שונים בתחום אובדן ושכול סביב חרבות ברזל	רבעון 2	ללא		
	התקיימו לפחות 2 מפגשים לאחים ואחיות שכולים, במפגשים לקחו חלק 20 משתתפים לפחות	רבעון 3	ללא		
	קיום לפחות 2 מפגשים עם המשפחות המפונות שמטרתם הכנה והתארגנות לחזרה הביתה	רבעון 1	1845700840		
	לפחות 20 משפחות מפונות מקבלות טיפול ריגשי / הדרכת הורים	רבעון 3	1845700840		
	קיום מפגשי פרידה וסיכום של קהילת המפונים בניר דוד יחד עם קיבוץ ניר דוד	רבעון 3	1845700840		
	3	פורום בריאות ורווחה מתכנס אחת לרבעון ומשתתפים בו לפחות 10 ישובים	רבעון 1	1841000750	
		10 ישובים לוקחים חלק במפגש של צוותי מוגנות עם צוות המחלקה	רבעון 1	1841000750	
ב- 10 יישובים התקיימה הכשרה לצוותי צח"י רווחה בהובלת העובדת הסוציאלית של היישוב		רבעון 4	1848200840		

מטרות לשנת 2025:

- 1 ייצוב כ"א וגיבוש הצוות.
- 2 קידום דיגיטציה אגפית ושיפור ממשקי עבודה ונתונים בין מחלקות האגף לטובת שיפור הביצועים.
- 3 הסדרת תחומים נוספים בפינוי פסולת גושית וביתית (דחס).
- 4 שיפור מערך המיחזור.
- 5 יישום מדיניות אכיפה בפארק המעיינות והשטחים הפתוחים.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	קליטת מנהלת יחידה סביבתית	רבעון 1		
	הכנסת מנהלת קידום ורישוי עסקים - סיום קורס הסמכה	רבעון 2	השתלמויות אגף 1763000521	
	מינוי מנהל מחלקת פיקוח - עמידה בתוכנית עבודה מחלקתית	רבעון 1	ללא	
	קבלת החלטה ויישומה לניהול אחזקה, בטיחות ותברואה	רבעון 1	ללא	
	הסדרת ותקן עובדי אחזקה.	רבעון 2	ללא	
	מינוי ממונה בטיחות	רבעון 2	ממונה בטיחות 1712302750	
2	סיום סנכרון בין מחלקת פיקוח לרישוי עסקים	רבעון 3	ללא	
	יכולת עבודה מול האתר הממשלתי למעקב מול גורמי רישוי חוץ מועצתיים	רבעון 2	ללא	
	תוכנת אחזקה ובטיחות מוטמעת ופעילה	רבעון 2	ממונה בטיחות 1712302750	
3	מערך איסוף הפסולת הגושית, באמצעות מנוף, עובד על פי תוכנית בכלל הקיבוצים	רבעון 1	פינוי פסולת גושית 1712305754	
	מערך האיסוף בדחס מופעל ע"י קבלן המועצה ישירות באמצעות מכרז	רבעון 2	פינוי אשפה קבלן 1712306750	
4	הכנסת זרם הפח הכתום	רבעון 2	ללא	
	יזומה אחת פעילה בתחום הקומפוסטציה	רבעון 3	תמיכה במיחזור 1712305753	
5	שני פקחים לפחות, בפארק המעיינות, פעילים תחת מחלקת פיקוח של המועצה	רבעון 2	מול פארק המעיינות	מנהלת הפארק

מטרות לשנת 2025:

- 1 ייצוב כ"א ומבנה ארגוני.
- 2 שיפור המענה הטכנולוגי לצורכי ניהול תחום האחזקה והבטיחות.
- 3 שיפור מרחב וחזות מבני המועצה.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	השלמת איוש תקני המחלקה וחלוקת תחומי אחריות ומשימות בצוות	רבעון 4	ללא	
	שימוש במערכת המוקד לטיפול בפניות למחלקה ובקרה על סיום הטיפול בפניות בלוחות הזמנים שהוגדרו	רבעון 1		
	איוש משרת מנהל המחלקה בתהליך חפיפה סדור	רבעון 3	ללא	
	התקשרות עם ממונה בטיחות עד מרץ 2025	רבעון 2	ממונה בטיחות 1712302750	
2	הטמעת השימוש בתוכנת ניהול אחזקה ובטיחות	רבעון 2	ללא	
3	הסדרת חזיתות מבנה אגף קהילה ומחלקת תחבורה	רבעון 1	אחזקת מבנים 1613000420	
	התקשרות חדשה עם קבלן גינון	רבעון 2	גינון עבודות קבלניות 1746000750	
	שיפוץ והתאמה של משרדי אגף שירות בקראון	רבעון 1	אחזקת מבנים 1613000420	
	שיפוץ האנדרטה על אפריל 2025	רבעון 2	אחזקת מבנים 1613000420	
	ביצוע סעיפי כיבוי אש (ליקויים) בתוכנית הבטיחות עד סוף יוני 2025	רבעון 2	אחזקת מבנים 1613000420	

אכל' שפ"ע | וטרינריה

מטרות לשנת 2025:

- 1 הסדרת מערך שיתופי פעולה עם הקהילות.
- 2 שיפור שירות האכיפה בנושאי מטרדי בע"ח.
- 3 קידום פתרון פנסיוני לכלבים.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	יצירת שת"פ עם מגמת תקשורת מאחד מבתי הספר לצורך קידום הסברה בנושאי מטרדי בע"ח	רבעון 1	מלחמה בכלבת 17143000780	
	2 קהילות מקיימת תהליך לבנית מוסכמות בנושא גידול ואחזקת בע"ח	רבעון 3	ללא	
2	יצירת שת"פ עם ארגון הצלת בע"ח - לצורך סיוע מתן מענה בקליטת בע"ח משטח הרשות ויצירת התקשרות לקיום יום אימוץ אחד לפחות	רבעון 2	ללא	
	מיסוד שולחן פיקוח וטרינר, 6 מפגשים לפחות בשנה	רבעון 1	ללא	
3	כתיבת סיכום ראשוני מול חכ"ל וצוות מאני טיים בנוגע לזכינות הפעלה של פנסיון כלבים	רבעון 3	ללא	

אכל' שפ"ע | ביני פסולת

מטרות לשנת 2025:

- 1 צמצום היקפי ועלות הטמנת פסולת.
- 2 שיפור מערך איסוף פסולת גושית וגזם ביישובי המועצה.
- 3 הגדלת היקפי גבייה עבור פסולת עודפת.
- 4 קידום מענים קיימים וחדשניים לשם שיפור שירותי בינוי הפסולת.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	זרם הפח הכתום פרוס ומפונה על פי תוכנית	רבעון 2		
	מעבר לאיסוף פסולת גושית ע"י מנוף בקיבוצים	רבעון 1		
	קומפוסטציה שכונתית - ב- 50% מהישובים	רבעון 2		
2	בינוי של פינות גזם ופסולת גושית ב- 16 יישובים	רבעון 2		תקציב מהאשכול הוגש ב- 2024
3	מערכת שקילה למשאית דחס פעילה און ליין כולל GPS	רבעון 3	30,000.00 ₪	
4	מופעלת מערכת עדכון און ליין בחתך יישובים המעדכנת את התושבים על סבבי בינוי פסולת, כולל הודעות בדחיפה	רבעון 2		
	שדרוג 30 כלי אצירה לפחות במנחמיה	רבעון 2		אושר בפורום פיתוח 30,000 ₪

מטרות לשנת 2025:

- 1 הפחתה של 25% בכמות הפסולת המועברת להטמנה.
- 2 יישום מדיניות ניהול שטחים פתוחים.
- 3 חיזוק הקשר בין הקהילה והסביבה באמצעות פעולות לקידום חינוך סביבתי בקרב האוכלוסיה.
- 4 המחלקה מעורבת בתהליכי שיקום בשלושה מוקדים בעמק.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	הכנסת זרם הפח הכתום עד סוף רבעון 2	רבעון 2	ללא	
	הכנסת מכונות פקדון לפחות ל- 11 ישובים	רבעון 2		קו"ק תב"ר מאושר M1.3
	פריסת 15 כלי אצירה לפחות לאיסוף פסולת אלקטרונית	רבעון 1	ללא	
	פרסום קו"ק לתמיכה ביוזמה קהילתית, אחת לפחות בתחום הקומפוסטציה היישובית	רבעון 2		תב"ר חינוך סביבתי
2	ביצוע כנס שיתוף ציבור - שיקום נחלי העמק ובית שאן	רבעון 1	ללא	
	תחילת ביצוע מחקר כושר נשיאה אקולוגי, בדגש על פארק המעינות	רבעון 2		קו"ק קש"פ M 0.16
	אישור מדינית ניהול ש"פ במנהלת והפעלתה	רבעון 1	ללא	
3	תמיכה ב- 2 יוזמות סביבתיות חדשות קהילתיות	רבעון 2		תב"ר חינוך סביבתי
	קיום קורס לפעילי סביבה	רבעון 1	1715000750	
4	כתיבת תכנית רב גילאית לחינוך סביבתי	רבעון 3	ללא	
	מערבות בתהליכי השיקום של נחל עמל קדום	רבעון 4		
	ביצוע שיקום אקולוגי בבריכות שדה אליהו	רבעון 3	בהתניה מול יזם	תהליכי
	מיפוי כלל מיזמי האנרגיה החלופית בעמק בשכבת GIS	רבעון 4		
	סיום תכנון קו"ק לשיקום אקולוגי נחל אבוקה	רבעון 3		קו"ק רני"ד 1.07M

מטרות לשנת 2025:

- 1 יצירת עוגנים כלכליים לניהול השטחים הפתוחים.
- 2 יישום מדיניות אכיפה בפארק המעיינות והשטחים הפתוחים.
- 3 אחזקה ושימור של תשתיות שבילי אופניים.
- 4 שיפור היקף האכיפה הוטרינרית בישובים.
- 5 הסדרת הפיקוח במסגרת חוק רישוי עסקים.
- 6 יישום חוק השילוט והחניה.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	חניון פעיל בתשלום במבואת פארק המעיינות	רבעון 4	ללא	
	הכנת תוכנית עיסקית להשכרת אופניים לטיולים בשטחים הפתוחים	רבעון 1	ללא	
2	הסדרת תהליכי פיקוח עם פארק המעיינות	רבעון 2	מול פארק המעיינות	מנהלת הפארק
	רכישת טרקטורון לפיקוח בפארק המעיינות	רבעון 4		
	תוכנית פיקוח שנתית - גידול ב- 25% בהכנסות	רבעון 3		
	פריסת מצלמות באתר אחד לפחות (ש"פ), מסילים	רבעון 2	פיקוח שטחים פתוחים 1781000751	
3	הסדרת תאורה סולארית בקטע שביל אופניים בין צומת עין הנציב לרחוב מזרח	רבעון 2	50% 1742000751	20,000 ₪
4	ביצוע 150 ארועי אכיפה וטרינרית		ללא	
5	ביצוע 10 ביקורות לפחות לעסקים באמצעות אפליקציית אכיפה בסינכרון עם תוכנת רמה ומחלקת רישוי עסקים	רבעון 2	ללא	
6	השלמת יישום חוק השילוט	רבעון 4		
	הערכות ליישום אכיפה של חוק עזר חניה - מבואת פארק המעיינות, גשר שיח חוסיין	רבעון 4		

מטרות לשנת 2025:

- 1 ייצוב מקצועי והכשרת כ"א.
- 2 הנגשת מידע ושירותים דיגיטליים של המחלקה.
- 3 הגברת הפיקוח על עסקים ורישיונות עסק.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	סיום קורס רישוי עסקים מתקדם (ניהול)	רבעון 2	1763000521 השתלמויות אגף שפ"ע	
	קיום 4 מפגשים מקצועיים עם מחלקות רישוי עסקים מקבילות	רבעון 1	ללא	
	אישור נוהלי עבודה ותהליכי עבודה למחלקה	רבעון 1		
2	הטמעת תוכנת "רמה" ומעקב אחר תהליכי רישוי העסק לכלל בעלי התפקידים הרלוונטיים ברישוי עסקים (הנדסה, פיקוח, יחידה סביבתית)	רבעון 2	ללא	
	סנכרון מערכת רישוי עסקים עם מחלקת גביה	רבעון 2	ללא	
	הגשת בקשות באתר הממשלתי באופן מקוון ויכולת מעקב אחר סטטוס טיפול בבקשה ע"י גורמי הרישוי השונים	רבעון 2	ללא	
3	ביצוע ביקורת לעסקים באמצעות אפליקציית אכיפה בסינכרון עם תוכנת רישוי עסקים.	רבעון 3	1713300780 רישוי עסקים- הוצאות	
	עדכון תנאי רישיון עסק ל-5 עסקים לפחות, בתחום "גידול בעלי חיים", מתוכם לפחות 3 מדגים	רבעון 3	ללא	
	הכנסת מסופון פיקוח מסונכרן למערכת לתוכנת רמה (רישוי עסקים)	רבעון 4	ללא	

מטרות לשנת 2025:

- 1 קידום והנגשת הזדמנויות תעסוקה, כלים, הרצאות והכשרות למחפשי עבודה, בדגש תעסוקה איכותית.
- 2 קידום מענים למעסיקים בתחומי HR: גיוס, הכשרה ושימור עובדים.
- 3 פיתוח והעמקת קהילות וכלים לבעלי עסקים מקומיים לצמיחה והרחבת הזדמנויות עסקיות במרחב.
- 4 הובלת תהליכים קהילתיים לפיתוח כלכלי ותעסוקתי באזור לחיזוק ופיתוח כלכלה מקומית.
- 5 חיזוק מיומנויות כלכליות ופיננסיות לתושבים ולקהילות פונקציונליות או/ו גאוגרפיות.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	ליווי תעסוקתי לפחות 70 פונים מכל מועצה	רבעון 3		
	סגירת סטטוס פונים, לאחר חצי שנה במערכת לצורך תיעוד ומעקב	רבעון 4		
	לפחות 60% הצלחה בחיבורים בין מחפשי עבודה למעסיקים	רבעון 4		
	4 קורסים / סדנאות לקידום תעסוקתי (קורות חיים, ראיונות עבודה וכו')	רבעון 4		
	4 קורסים / סדנאות לקידום תעסוקה איכותית (לינקדאין, אנגלית עסקית וכו')	רבעון 4		
	ביצוע 2 פרויקטים אזוריים המקדמים תעסוקה אזוריים (יריד/קורס/כנס)	רבעון 3		
2	3 מענים למעסיקים (כנס/הרצאה/ קורס /סדנא)	רבעון 3		
	4 מפגשים של פורום מש"א בקיבוצים	רבעון 3		
3	6 מפגשים/קורסים לבעלי/ות עסקים מקומיים להקניית כלים ומיומנויות	רבעון 2		
	מיסוד שני פורומים עבור בעלי עסקים מקומיים לקהל יעד נבחר (עסקים מתחילים, תיירנים, אומנים ויוצרים)	רבעון 2		
	6 אירועים אזוריים מבוססים עסקים מקומיים	רבעון 3		
	השקה לתושבים של אתר "מקומי בשבילי" עם 100 עסקים רשומים ופעילים	רבעון 2		
4	2 פורומים אזוריים: מזכירות, מנהיגות כלכלית אזורית	רבעון 4		
	4 מענים לפי סוגי אוכלוסיות: מילואים, לקראת פרישה, נשים וכו	רבעון 4		
5	4 סדנאות פיננסיות כלכלה על הבר	רבעון 2		
	2 הרצאות פיננסיות עבור משפחות בתהליך בניית בית	רבעון 2		
	הנגשת מידע וטיפים לצמיחה כלכלית לתושבים	רבעון 3		

מטרות לשנת 2025:

- 1 פיתוח תשתיות ציבוריות ותשתיות למגורים במועצה ובישובים.
- 2 פיתוח מיזמי אנרגיה לסוגיה.
- 3 קידום פעילות בתחום הפסולת התעשייתית - טיפול, הטמנה ומיחזור.
- 4 קידום פעילות עסקית תיירותית במועצה.
- 5 קידום פוטנציאל פיתוח אזור סחר שער הירדן.
- 6 פיתוח פעילויות עסקיות מניבות לחברה.
- 7 קידום תהליך ארגוני להרחבה וטיוב יכולות החברה ופעילותה.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	הקמת 9 שכונות חדשות // המשך פיתוח 8 שכונות קיימות // קידום תבעות לשני ישובים	רבעון 4	1002010010	
	עמידה בלוחות הזמנים לפיתוח תשתיות של שכונות מגורים ללא עיכוב בשיווק (שנה מתחילת ביצוע 65% מהתכנון מבוצע).	רבעון 4	1002010010	
	השלמת דרך ביטחון עד 12/25, מעון וגן ילדים בישוב מיטל עד 8/26	רבעון 4	1002010040 1002010012	
	שלפים - השלמת תשתיות ציבוריות, קידום הרחבה שלב ג' בהתאם להחלטה.	רבעון 4	1002010010	
	מנחמיה - תכנון שכונת תנעזר ושכונת עופר ב'	רבעון 4	1002010010	
	מימוש תוכנית קידום מימון ע"י JNF, במירב ובכפר רופין ומסילות. והרחבת התמיכה בישובים נוספים: גשר	רבעון 4	ללא	
	65% מתוכנית הפיתוח של המועצה מבוצעת עד סוף שנה	רבעון 4	1001010010	
2	הקמת קירוי למגרש על נכסי המועצה בשנת העבודה	רבעון 2	1005010010	
	הקמת עמדות טעינה לרכבים חשמליים בביכורים, מרכז עידן, חוות עדן	רבעון 4	1005010050	
	קידום מיזם אגירת אנרגיה בחניית הקימרון	רבעון 4	1005010050	
	מימוש קו"ק לתוכנית התייעלות אנרגטית בתחום תשתיות (אנרגיה, מים, תקשורת, תחבורה)	רבעון 2	1005010010	
3	הפעלת מטמנת בזק במודל החדש ומיצוי פוטנציאל הכנסה קבועה ויציבה בשנת העבודה	רבעון 4	1004010130	

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
3	קבלת החלטה על תכנון תב"ע של מטמנה יבשה נוספת ו/או הרחבת מטמנת בזק הקיימת	רבעון 4	ללא	
	הפעלת קבלן להובלה וטיפול בפסולת תעשייתית	רבעון 1	1004010030	
4	השלמת מכרז הפעלה זמני של גני חוגה	רבעון 1	1007010060	
	קידום מודל תיירות חורף בגני חוגה החל מנובמבר 2025	רבעון 3	1007010060	
	קידום מכרז בגני חוגה ע"י רמ"י, ע"פ תכנון של החברה לפיתוח תיירות	רבעון 3	ללא	
	חאן הטירה - הקמת מתחם מורשת ותיירות	רבעון 4	1001010130	
5	שער הירדן - קידום מכרז רמ"י לשיווק אזור סחר שער הירדן	רבעון 4	1003020030	
6	בחינת שותפות של החברה הכלכלית במתחמי אנרגיה ותיירות בישובים	רבעון 4	ללא	
	גיבוש המלצה להפעלת מוקד אבטחה/ מוניציפלי/ עסקי	רבעון 2	ללא	
	הפעלת מערך שלטי פרסום	רבעון 2	ללא	
	בחינת מיזם תחבורה בשטחי המועצה	רבעון 3	1099920007	
	ביצוע כניסה מערבית ל'עוף טוב'	רבעון 2	1001010040	
	ביצוע הקמת מתקן פיילוט לגידול סלומון	רבעון 2	1001010033	
7	תקנון חברה מעודכן ומאושר עי משרד הפנים לטובת קידום מיזמים בתחומי: תיירות, אנרגיה, ביטחון ותחבורה	רבעון 4	1099920007	
	החלטה על מודל פתיחת תאגיד אנרגיה	רבעון 4	1005010010	
	הגדרת תפקידים מחודשת לאור הצרכים המתפתחים של החברה בתחום הכספים וקשרי לקוחות	רבעון 4	ללא	
	הטמעת מערכת EPR לניהול תקציב ופרויקטים. ושיפור תהליך מכרזי	רבעון 4	ללא	

תקציב ההיגוי - קולחי מעיינות

מטרות לשנת 2025:

- 1 השלמת הקמת תאגיד מים וביוב בהיבטים הארגוניים.
- 2 הקמת מחלקת ומערכת גביה נפרדת ברמת שירות גבוהה.
- 3 אחזקה - יעול והקטנת עלויות.
- 4 סקר תשתיות מים וביוב.
- 5 עדכון תכנית אב אזורית.
- 6 מים מנחמיה איזון תקציבי.

תוכנית עבודה 2025:

מטרה	יעדים	לוח זמנים	תקציב שוטף	תקציב תוספתי
1	3 עובדים קבועים בשירות לקוחות וגביה באמצעות ספק לשירותי ניהול	רבעון 2	₪ 550,000	
	אישור משרה"פ למבנה ארגוני ושכר מעודכן	רבעון 4		
2	סגירת פערי גביה ביישובי אסדרה	רבעון 4		
	השלמת העברת יישובי ביוב לתאגיד	רבעון 3	1971000751	
	אתר אינטרנט כולל שירותי און-ליין הקמה של שירותים דיגיטליים באתר המועצה	רבעון 2	1971000550	
3	מימוש בפועל של חזרה לאחזקה מונעת	רבעון 2	1972000756	
4	סקר תשתיות מים וביוב עבור 6 יישובי אסדרה	רבעון 3	₪ 120,000.00	
	התאמת סקר תשתיות מים קיים באפיקי מים לאמות מידה של רשות המים	רבעון 2		₪ 20,000.00
5	עדכון תכנית אב קיימת למערכת הולכת שפכים ומט"ש אזורי	רבעון 3		₪ 55,000.00
6	הורדת פחת המים ל- 7%	רבעון 2	1913200721	
	מיפוי פחת בשאר יישובי האסדרה וגיבוש תוכנית התייעלות			

נספחים / תוכנית פיתוח 2024-2025

יחידה לביצוע	ביצוע ב'25	אחוז ביצוע '24	מקור מימון	עלות	פריקט	מיקום	סוג הפריקט
1,500,000	100%	0%	משתכנים+ משרד השיכון	1,500,000	גשר שכונת תלתן שלב ב'	גשר	הרחבות בישובים
4,000,000	100%	0%	משתכנים + משרד השיכון	4,000,000	שכונת קיבוצית 10 יחיד	טירת צבי	הרחבות בישובים
1,500,000	30%	0%	משרד השיכון+משתכנים+NF]	5,000,000	שכונת הפלמן 35/70 יח', שלב א'	כפר רופין	הרחבות בישובים
750,000	100%	0%	משתכנים+ משרד השיכון	750,000	שכונת הרקליט 15 יח' שלב ב'	כפר רופין	הרחבות בישובים
2,700,000	30%	0%	משרד השיכון+משתכנים+NF]	9,000,000	ביצוע תשתיות שכונת נחל הקיבוצים ב' יח'	מסילות	הרחבות בישובים
1,755,000	50%	50%	משתכנים	3,510,000	שכונת הכרם- רחוב 18 (יח' 14) שלב א'+ רחוב 16 שלב ב'	מעלה גלבוע	הרחבות בישובים
225,000	50%	50%	משתכנים	450,000	פיתוח תשתיות שלב א' מגרשים	מירב	הרחבות בישובים
400,000	50%	50%	משרד השיכון+ משתכנים	800,000	ביצוע ג' אונה א' תשתיות שלב ב'	מירב	הרחבות בישובים
1,800,000	30%	0%	משתכנים+ משרד השיכון+NF]	6,000,000	סובב מירב 40/81 יח'ד'	מירב	הרחבות בישובים
3,000,000	100%	0%	משתכנים	3,000,000	שכונת הבוסתן אונה ב' (32 יח'ד'), שלב א'	מעוז חיים	הרחבות בישובים
344,241	30%	70%	משתכנים+ משרד השיכון+משרד הביטחון	1,147,470	ביצוע אונה ג' (כביש 7-9 מגרשים שלב א')	נווה אור	הרחבות בישובים
1,000,000	100%	0%	קיבוק+משרד השיכון	1,000,000	שכונת הבנים	נווה אור	הרחבות בישובים
500,000	100%	0%	משתכנים+ משרד השיכון	500,000	ניר דוד שכונת הכרם ג' משותקים	ניר דוד	הרחבות בישובים
772,200	15%	85%	משתכנים + משרד השיכון	5,148,000	ביצוע תשתיות שכונת השדה אונה ג' + תשתיות שלב ב' אונה ב'	עין הנציב	הרחבות בישובים
1,000,000	100%	0%	משתכנים+ משרד השיכון	1,000,000	שכונת המעיין 28 יח'ד', שלב ב'	רחוב	הרחבות בישובים
800,000	20%	0%	משתכנים+ משרד השיכון	4,000,000	שכונת פנמיות 34 יח'ד'	שדה נחום	הרחבות בישובים
1,000,000	100%	0%	משרד השיכון+משתכנים	1,000,000	תשתיות שלב ב' אונה ב' קירוי מגרשי ספורט	שלפים	הרחבות בישובים
6,552,000	80%	20%	משרד השיכון+משתכנים	8,190,000	שכונת הבנים 49 יח'ד', תשתיות שלב א'	שדה תרומות	הרחבות בישובים
1,000,000	100%	0%	משתכנים+ משרד השיכון	1,000,000	שכונת המרפאה 20 יח' שלב ב'	שדה תרומות	הרחבות בישובים
1,500,000	100%	0%	משתכנים+ משרד השיכון	1,500,000	שלב ב' אונה ג'	תל תאומים	הרחבות בישובים
6,000,000	100%	0%	משרד השיכון+משתכנים	6,000,000	שלב ב' 60 יח'ד', תשתיות שלב א'	תל תאומים	הרחבות בישובים
157,500	35%	65%	משרד השיכון+משתכנים	450,000,000	תשתיות ל-30 יח'ד' בנית-יוסף	בית יוסף	הרחבות בישובים
1,276,350	15%	85%	משרד השיכון	8,509,000,000	תשתיות עבור 65 יח'ד' שדה נחום	שדה נחום	הרחבות בישובים
38,098,441				64,495,470	23		סה"כ הרחבות בישובים

1,312,800	30%	70%	משרד השיכון	4,376,000.00	הכנת תוכנית מתאר מקומית כוללת	מעצה	תכנון הרחבות - תב"ע
101,947	25%	75%	משרד השיכון	407,788.00	תכנון תב"ע רחוב	רחוב	תכנון הרחבות - תב"ע
370,000	50%	50%	משרד השיכון	740,000.00	תכנון תב"ע בית יוסף 100 יח"ד	בית יוסף	תכנון הרחבות - תב"ע
700,000	100%	0%	משרד השיכון	700,000	תב"ע שדה נחום 92 יח"ד	שדה נחום	תכנון הרחבות - תב"ע
360,000	50%	50%	משרד השיכון	720,000.00	תכנון תב"ע ירדנה - 100 יח"ד	ירדנה	תכנון הרחבות - תב"ע
440,000	100%	0%	משרד השיכון	440,000	תכנון מפורט 29 יח"ד שכונת חוצית	גשר	תכנון הרחבות
550,000	100%	0%	משרד השיכון + משתכנים פרטיים	550,000	תכנון תשתיות שכונת תנעור	מנחמיה	תכנון הרחבות
200,000	50%	0%	משרד השיכון	400,000	הכרס ב' 31 יח"ד	מעלה גלבוע	תכנון הרחבות
350,000	100%	0%	משרד השיכון	350,000	תכנון מפורט 34 יח"ד שכונת הנחל	נווה אור	תכנון הרחבות
720,000	90%	10%	משרד השיכון	800,000	תכנון מפורט - שכונת הזית-תמר 64 יח"ד ניר דוד	ניר דוד	תכנון הרחבות
603,682	90%	10%	משרד השיכון	670,758	תכנון מפורט 60 יח"ד שכונת הפרדס	רוייה	תכנון הרחבות
589,770	90%	10%	משרד השיכון	655,300	שכונת המטוס תכנון מפורט 57 יח"ד	רשפים	תכנון הרחבות
500,000	100%	0%	משרד השיכון	500,000	הרחבה דרך 44 יח"ד	שלוחות	תכנון הרחבות
6,798,199				11,309,846	13		סה"כ תכנון הרחבות
900,000	100%	0%	משרד השיכון + משרד הביטחון	900,000	שכונת הפקאנים	כפר רופין	מרכיבי ביטחון
466,400	80%	20%	משרד השיכון + משרד הביטחון	583,000	מרכיבי ביטחון שדי תרומות	שדי תרומות	מרכיבי ביטחון
2,500,000	100%	0%	משרד השיכון + משרד הביטחון	2,500,000	מרכיבי ביטחון מיטל	מיטל	מרכיבי ביטחון
1,200,000	100%	0%	משרד השיכון + משרד הביטחון	1,200,000	מרכיבי ביטחון נופי הטירה	טיירת צבי	מרכיבי ביטחון
500,000	100%	0%	משרד הביטחון + ישוב	500,000	דרך ביטחוני-חקלאית	טיירת צבי	מרכיבי ביטחון
2,450,000	100%	0%	משרד הביטחון + מועצה	2,450,000	מרכיבי ביטחון מועצה - 8 אסדרות	ישובי מועצה	מרכיבי ביטחון
5,500,000	100%	0%	משרד הביטחון + מועצה	5,500,000	הקמת דרך ביטחון + מרכיבים	בית יוסף	מרכיבי ביטחון
3,000,000	100%	0%	משרד הביטחון + מועצה	3,000,000	הקמת דרך ביטחון	מירב	מרכיבי ביטחון
16,516,400				16,653,000	8		סה"כ מרכיבי ביטחון

472,000	100%	0.00%	משרד החינוך	472,000	תכנון בית ספר מתחדש	ביכורים	מוסדות חינוך
204,000	100%	0.00%	משרד החינוך	204,000	תכנון בית ספר מתחדש	דקלים	מוסדות חינוך
	100%		משרד החינוך	145,000	תכנון בית ספר מתחדש	רימון	מוסדות חינוך
345,000	100%	0.00%	משרד החינוך	345,000	תכנון בית ספר מתחדש	גאון הירדן	מוסדות חינוך
1,582,000	50%	0.00%	משרד החינוך + מועצה	3,164,000	מענון יום מיטל/מלכישיוע	מיטל	מוסדות חינוך
1,360,000	40%	60.00%	משרד החינוך + ישוב	3,400,000	בינוי מענון יום גשר	גשר	מוסדות חינוך
1,360,000	40%	60.00%	משרד החינוך + ישוב	3,400,000	בינוי מענון יום שדה אליהו	שדה אליהו	מוסדות חינוך
445,500	50%	0.00%	משרד החינוך + מועצה	891,000	מיטל בנינו גן חודש	מיטל	מוסדות חינוך
3,400,000	100%	0.00%	משרד החינוך + ישוב	3,400,000	בינוי מענון יום נווה איתן	נווה איתן	מוסדות חינוך
438,230	100%	0.00%	משרד החינוך	438,230	עיצוב חוות מבני חינוך בי"ס שקד	שקד	מוסדות חינוך
100,000	100%	0.00%	ישוב	100,000	תכנון וביצוע מענון יום בשדי תרומות	שדי תרומות	מוסדות חינוך
891,000	100%	0.00%	משרד החינוך + ישוב	891,000	גן ילדים	שדה נחום	מוסדות חינוך
99,999	100%	0.00%	מועצה	99,999	עבודות תשתיות בית ספר גלעד	גלעד	מוסדות חינוך
6,500,000	100%	0.00%	עמותת לפיתוח - תרומה	6,500,000	ממ"דים	מוסדות חינוך	מוסדות חינוך
17,197,729				23,450,229	14		סה"כ מוסדות חינוך
552,420	99%	1.00%	חטיבה להתישבות + ישוב	558,000	שפיץ מחסניות קליטה ומועדוני נוער	כפר רופין	בניה ציבורית בישובים
599,894	100%	0.00%	חטיבה להתישבות + מועצה	599,894	שדרוג מבני שפורט מנחמיה	מנחמיה	בניה ציבורית בישובים
45,000	100%	0.00%	מועצה	45,000.00	התקנת תאורה במגרשי ספורט	ישובים	בניה ציבורית בישובים
447,924	100%	0.00%	חטיבה להתישבות + מועצה	447,924.00	תכנון מבנה רב תכליתי מיטל	מיטל	בניה ציבורית בישובים
4,200,000	70%	30.00%	ק"ל + מועצה	6,000,000	תשתיות ציבוריות במרכז ישוב	מיטל	בניה ציבורית בישובים
2,500,000	100%	0.00%	משרד התמנונה + ישוב	2,500,000	דרך מרכזית	שדה אליהו	בניה ציבורית בישובים
519,397	70%	30.00%	חטיבה להתישבות + מועצה	741,996	שדרוג תשתיות ציבוריות במרכז ביכורה	ביכורה	בניה ציבורית בישובים
8,864,635				10,892,814	7		סה"כ בניה ציבורית בישובים
420,000	70%	30%	המשרד לאיכות הסביבה, משרד החקלאות, קרן לתעסוקת צעירים	600,000	הכונת שלב ב'	מועצה	מבנה ציבור מועצה
150,000	100%	0%	משרד הפנים	150,000	הנגשת מבני מועצה	מועצה	מבנה ציבור מועצה
5,511,605	100%	0.00%	פי"ס + דווחה	5,511,605	הקמת מבנה דווחה	מרכז עידן	מבנה ציבור מועצה
300,000	100%	0.00%	משרד הביטחון + מועצה	300,000	שיפוץ ושדרוג מוקד הפעלה	מועצה	מבנה ציבור מועצה
6,381,605				6,561,605	4		סה"כ מבני ציבור מועצה

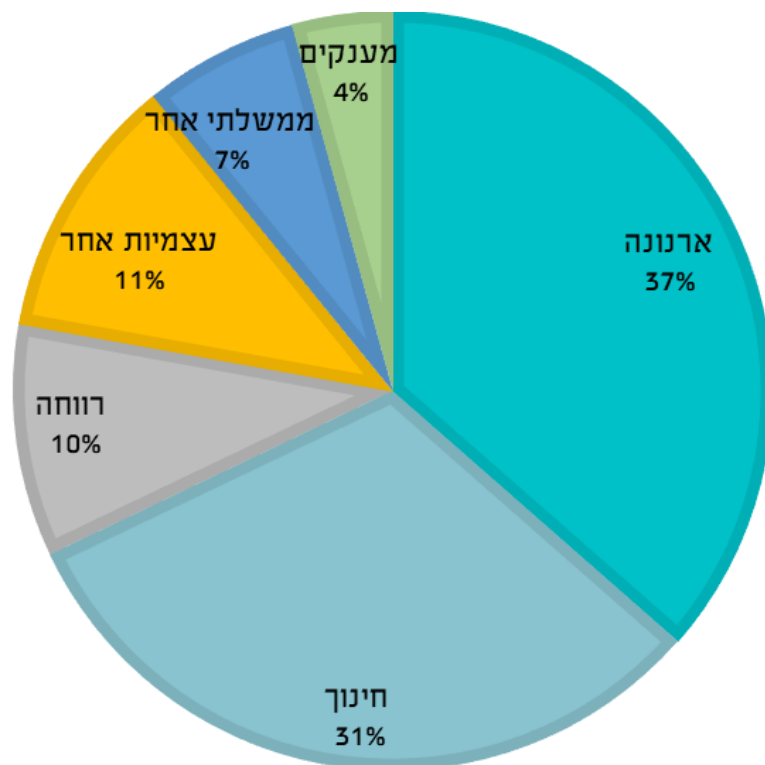
6,300,000	70%	30.00%	קני"ל + ישוב	9,000,000	מתקן פילוט לנידול סלמון	שדה אליהו	בניה בישובים
3,000,000	100%	0.00%	משרד המורשת + ישוב	3,000,000	חאן הטירה	טירת צבי	בניה בישובים
9,300,000				12,000,000	2		סה"כ בניה בישובים - תעשייה/תיירות
-							
-				-	0		סה"כ יוב
1,070,000	100%	0%	הקרן לשטחים פתוחים	1,070,000	שיקום אקולוגי נחל אבוקה	אבוקה	תיירות במועצה
440,271	100%	0%	הקרן לשטחים פתוחים	440,271	דרך נוף גאון הירדן	דרך נוף	תיירות במועצה
2,640,000	100%	0%	הקרן לשטחים פתוחים	2,640,000	שיקום אקולוגי והנגשה פארק המעינות	פארק המעינות	תיירות במועצה
804,000	80%	20%	הקרן לשטחים פתוחים	1,005,000	קרן לשמירה על שטחים פתוחים	שטחים פתוחים	תיירות במועצה
4,954,271				5,155,271	4		סה"כ תיירות במועצה
108,111,280				סה"כ היקף ביצוע אפיו			



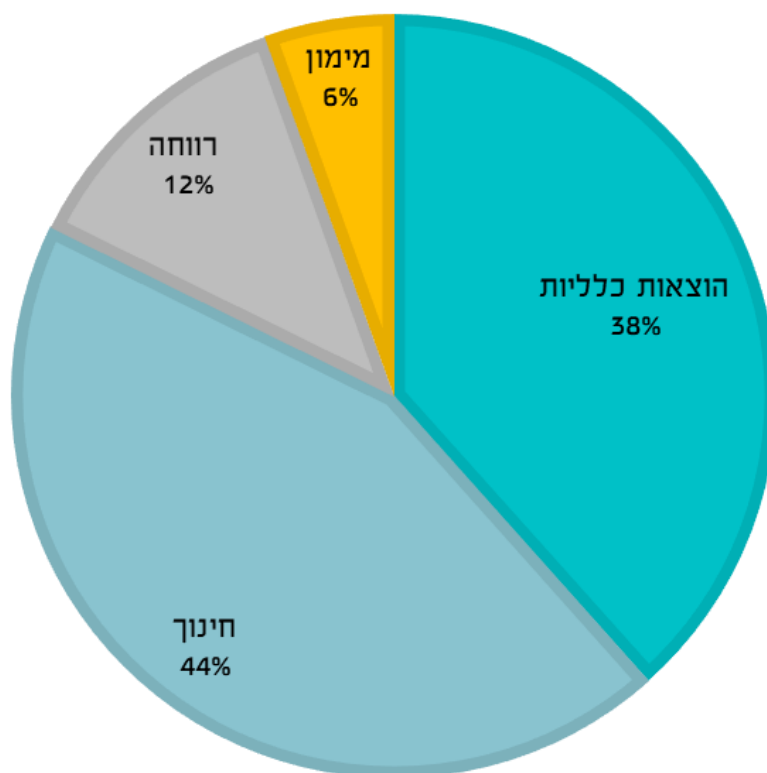
נספחים / תחזית תקציב 2025

תקציב שנתי מאושר	נושא
73,384,000	ארנונה כללית
-	הכנסות ממכירת מים
4,827,000	עצמיות חינוך
254,000	עצמיות רווחה
22,941,000	עצמיות אחר
101,406,000	סה"כ עצמיות
58,917,000	תקבולים ממשרד ההחינוך
19,863,000	תקבולים ממשרד הרווחה
13,321,000	תקבולים ממשלתיים אחרים
7,860,000	מענק כללי לאיזון
1,289,000	מענקים מיועדים
-	תקבולים אחרים
202,656,000	סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות ארנונה
-	מענק לכיסוי גרעון
7,500,000	הנחות בארנונה (הכנסות)
210,156,000	סה"כ הכנסות
33,567,000	הוצאות שכר כללי
41,686,000	פעולות כלליות
-	הוצאות רכישת מים
75,253,000	סה"כ כלליות
28,899,000	שכר עובדי חינוך
60,236,000	פעולות חינוך
89,135,000	סה"כ חינוך
4,673,000	שכר עובדי רווחה
20,250,000	פעולות רווחה
24,923,000	סה"כ רווחה
189,311,000	סה"כ הוצאות לפני פרע"מ מימון כיסוי גרעון והנחות
8,009,000	פרעון מילוות מים וביוב
2,093,000	פרעון מילוות אחרות
10,102,000	סה"כ פרעון מילוות
962,000	הוצאות מימון
2,281,000	העברות והוצאות חד פעמיות
202,656,000	סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות
-	העברה לגרעון מצטבר
7,500,000	הנחות בארנונה (הוצאות)
210,156,000	סה"כ הוצאות
-	עודף (גרעון)

נספחים / תקציב החוץ 2025 - הכנסות והוצאות



הכנסות



הוצאות



emek-maianot-region.muni.il

